



#ambitieuusLummen

**4^{de} Aanpassing Meerjarenplan 2020 – 2025
Documentatie
GR 20 december 2021**

Inhoudstabel documentatie aanpassing meerjarenplan 2020-2025

1° De omgevingsanalyse	2
2° het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven	14
3° een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies	66
4° per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken	68
5° een overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten	61
6° een overzicht van de personeelsinzet	72
7° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort	73

Omgevingsanalyse 2018

De omgevingsanalyse is een verplicht onderdeel van de documentatie bij het meerjarenplan. Het is een ambtelijke oefening waarin o.a. op basis van beschikbare cijfers, bestaande interne evaluatieoefeningen, tevredenheidsmetingen, de input van andere personeelsleden, adviesraden, ondernemers, armoedeverenigingen, andere belanghebbenden ... – de omgeving in kaart wordt gebracht en een beeld wordt geschetst van de noden en behoeften van interne en externe belanghebbenden.

Gevolgde werkwijze

Aan de hand van de rubrieken van onder andere onze eigen website, Limburg in cijfers, vlaanderen.be, de thema's van de Beheers- en beleidscyclus, ... werd de werking van onze organisatie opgedeeld in een aantal thema's. Voor al deze thema's werd telkens een werkgroep samengesteld om de omgevingsanalyse per thema voor te bereiden. Voor de interne omgevingsanalyse betekende het rapport van de externe consultant die ons begeleidde bij een werklasmeting en de integratieoefening gemeente – OCMW een zeer waardevolle bron. Met betrekking tot de externe omgevingsanalyse leverde de bespreking in de werkgroepen belangrijke resultaten op.

Voor de externe thema's gebruikten we in alle werkgroepen als methodiek een laagdrempelige combinatie van SWOT-analyse en DESTEP. Ter voorbereiding werden de beschikbare relevante cijfers en vaststellingen vanuit diverse externe bronnen, de personeelsbehoefte-meting, communicatieonderzoek, interne evaluatieoefeningen, tevredenheidsmetingen, ... en eventuele input van adviesraden, ondernemers, armoedeverenigingen, ... en andere belanghebbenden verzameld en geanalyseerd. Tijdens de werkgroep werd dan door de bril van de verschillende belanghebbenden naar het thema en de dienstverlening van gemeente en OCMW met betrekking tot het thema gekeken, eventuele hiaten en aandachtspunten geïdentificeerd, en suggesties gedaan.

De output van de diverse werkgroepen werd door het management gebundeld en toegelicht aan het college van burgemeester en schepenen, die het als basis konden gebruiken bij de opmaak van hun meerjarenplan.

De analyse

Er werd voor gekozen om de resultaten van de omgevingsanalyse in de vorm van een overzichtelijke tabel te bundelen en deze zo aan het beleid toe te lichten.

Op de volgende pagina's zijn de resultaten van de omgevingsanalyse per thema terug te vinden, met per thema telkens:

- De belangrijkste geïdentificeerde aandachtspunten en uitdagingen
- Eventuele suggesties en mogelijke oplossingen met het oog op deze uitdagingen
- Eventuele bemerkingen met betrekking tot de nodige randvoorwaarden of middelen
- Waar van toepassing, een vermelding van de bron van de gegevens

Coördinator :
Tim

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
ICT	1 Expertise personeel m.b.t. software is een aandachtspunt - niet alle mogelijkheden pakketten worden benut, druk op helpdesk door vragen - office 365 biedt veel bijkomende mogelijkheden maar ook uitdagingen	→ Opleidingplan personeel opmaken en implementeren m.b.t. office 365 - inventaris opmaken nood aan opleiding softwarepakketten (ruimer dan enkel office) --> interne en externe opleidingen voorzien voor personeel	← Tijd voor uitwerking door ICT / HRM - tijd personeelsleden volgen opleidingen - opleidingsbudget	bevraging interne studiedag software - vragen helpdesk ICT en experts software
	2 Momenteel veel losse aankopen ICT -materiaal (aandachtspunt wetgeving overheidsopdrachten) --> veel tijd in opvragen offertes, prijsvergelijking, vergelijking technische voorwaarden	→ Inventaris en vergelijking opmaken van de bestaande raamcontracten en intekenen - standaardprocedure aankoop ICT-materiaal uitwerken	← gemeenteraadsbelissing - begeleiding BA	visienota ICT 2018-2019 - overleg BA - wetgeving overheidsopdrachten
	3 Soms te weinig voorbereidende en structurele communicatie bij ICT-acties of -problemen, waardoor personeelsleden niet op de hoogte bij uitval wat zorgt voor inefficiëntie en frustratie.	→ Structurelere communicatie bij geplande acties of bij uitval door onverwachte problemen.	← samenwerking dienst communicatie	praktijk
	4 ICT is een zeer snel evoluerend werkveld - momenteel worden er door de dienst wegens tijdsgebrek weinig tot geen opleidingen / studiedagen gevolgd wat toekomstgericht een hypotheek zou kunnen leggen op de expertise van de dienst.	→ Inventaris opmaken van de noden + opmaak opleidingsplan ICT verantwoordelijken - structureel overleg inplannen met BA m.b.t trends, wijzigingen wetgeving, ... - frequenter deelnemen aan netwerkmomenten (VICTOR - infrax - CIPAL -)	← beschikbare tijd is hoofdreden waarom dit nu niet gebeurt - kostprijs vormingen	functioneringsgesprekken
	5 De zeer grote verscheidenheid van de geïmplementeerde toepassingen en de onderlinge invloed op elkaars werking zorgen voor een onvoorspelbare druk op onze infrastructuur	→ In de toekomst wanneer mogelijk en opportuun bij voorkeur voor cloud-based toepassingen kiezen - migratie naar infrax (wanneer "hardware as a service" concept volledig is geïmplementeerd door Infrax, overgaat tot een geleidelijke afbouw van de eigen hardware)	← maandelijkse huurprijs (kostprijs beheer + kostprijs nutsvoorzieningen + kostprijs huur hardware)	beleidsvisie + overleg BA
	6 Er is momenteel nog een gebrek aan uniformiteit en onduidelijke structuur - scheiding gemeente / OCMW zorgt voor een handicap bij integratie van de ondersteunende diensten en samenwerking	→ Integratie van de active directory - integratie van de mappenstructuur - migratie naar office 365 - overstappen naar dezelfde windows - versie - migratie infrax	← kostprijs licenties office / windows - kosten ondersteuning BA - heel veel tijd	visienota ICT 2018-2019 - overleg BA
	7 Op dit momenteel werkt dienst ICT nog vaak ad-hoc, een LT visie ontbreekt, gebrek aan voorraadbeheer, gebrek aan registratie en verwerking van cijfergegevens met het oog op opvolging en evaluatie, ..	→ MJP, inventaris opmaken alle hardware en software + inplannen aankopen en vervangen/upgraden hardware / infrastructuur / software	← financiële middelen voor aankopen	visienota ICT 2018-2019 - overleg BA
	8 Momenteel onzekere opvolging ICT-budget doordat verschillende diensten hiervan gebruik maken - ICT-kosten moeilijk opsplitsbaar over de verschillende diensten - moeilijk te becijferen - kosten aankopen ICT gaan nu van centraal ICT-budget terwijl eventuele ICT-opbrengsten hun weg niet terugvinden naar ICT-budget (subsidies voor hardware, premies, betaling eigen aandeel ipads/iphones, ...) - veel verrassingen vanuit diensten en beleid met grote impact op ICT-budget - onzekere technologische ontwikkelingen en digitale evoluties	→ Centraal ICT-budget opmaken + deelbudgetten binnen de verschillende diensten waarop de dienstspecifieke zaken worden voorzien --> alle ICT-budgetten beheerd door dienst ICT - verantwoordelijkheid diensten om LT mee te denken voor hun ICT budget - er moet een ruime financiële buffer worden aangelegd voor onverwachte evoluties	← budget voorzien - nodige afspraken naar opvolging - ICT-reflex diensten	investeringsbudget en exploitatiebudget ICT
	9 Onduidelijke beslissingsbevoegdheid bij aankopen; enerzijds de financiële beslissingsbevoegdheid die momenteel bij het college ligt (maar wat bij dringende aankopen), anderzijds de operationele bevoegdheid (wie beslist om de vraag tot aankoop voor te leggen; diensthoofd, beleidscoördinator, ...)	→ Duidelijke afspraken maken over beslissingsbevoegdheid ICT-aankopen in het algemeen en dan in het bijzonder voor dringende aankopen en herstellingen	←	praktijkvoorbeelden
	10 Momenteel wordt ICT vaak te laat betrokken bij projecten met ICT-consequenties waardoor de dienst zijn adviesrol niet (tijdig) kan opnemen. Er is een algemene trend naar digitalisering van de dienstverlening; aangezien heel wat trends sector/dienstspecifieke gevolgen met zich meebrengen, wordt het steeds belangrijker om de dienst ICT hierin tijdig te betrekken.	→ Bij elk project met ICT - aspect, dienst van in het begin betrekken, bij opmaak MJP acties ook ICT-aspect van acties van andere diensten financieel voorzien → Diensten die trends binnen hun vakgebied waarnemen en acties willen ondernemen om hier digitaal op in te spelen --> tijdig ICT betrekken zodat zij hun adviesrol kunnen opnemen - eventuele tijd/budget kunnen inplannen - overzicht bewaren.	←	praktijkvoorbeelden
	11 Momenteel wordt nog veel afgedrukt om fysiek te ondertekenen	→ Organisatiebreed bekijken hoe digitale ondertekening praktisch en juridisch sluitend kan geïmplementeerd worden in de diverse pakketten (zoals bvb eDecision)	← kostprijs bijkomende modules pakketten en implementatie	
	12 Onderbezetting dienst ICT wordt momenteel opgevangen door flexibiliteit personeel maar houdt een risico in naar doublure en expertise + zorgt ervoor dat een aantal taken nu niet kunnen worden uitgevoerd.	→ 2 VTE ICT-verantwoordelijke zo snel mogelijk realiseren is absoluut noodzakelijk voor een gezonde werking, het op peil houden van expertise en het uitvoeren van een aantal zaken waarvoor nu geen tijd is	← 2 VTE ICT-verantwoordelijke	CC Consult
	13 Attitude personeel m.b.t. informatieveiligheid en GDPR, privacy blijft een belangrijk aandachtspunt - er zijn nog steeds voorbeelden van onzorgvuldig gebruik van wachtwoorden,	→ Regelmatig infosessies personeel en raadsleden m.b.t. informatieveiligheid en privacy - werking stuurgroep informatieveiligheid bestendigen - opnemen aspecten in deontologische code / wachtwoordenbeleid / reglement mobiele apparaten	←	
	14 De standpunten die in de loop van de volgende jaren zullen worden ingenomen met betrekking tot een aantal zaken, zullen een grote impact hebben op de ICT-werking en de financiële gevolgen ervan: in hoeverre zal worden ingezet op mobiliteit (meer laptops voor personeelsleden) - thuiswerken (telefonie, skype for business, ...) , ...	→ Vernieuwing telefooncentrale vs skype voor business - thin clients vs laptops met dockingstation, ...	←	

Coördinator :
Nadine

Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT

Suggesties / mogelijke oplossingen

Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen

Bron gegevens

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Gebrekkig vormingsbeleid, geen geïntegreerde HR, weinig ondersteuning van leidinggevenden, rolconflicten, jobonzekerheid, gebrek aan plezier op het werk	Uitwerken van diverse aspecten van een geïntegreerd personeelsbeleid (bijv. vormingsbeleid gekoppeld aan loopbaangesprekken, functieomschrijvingen), uitschrijven van een duidelijke visie rond personeelsbeleid	Ruimte voor HR-verantwoordelijke om dit samen met het team uit te werken	welzijnsenquête Mensura
2	Weinig steun door directe leidinggevenden	Investeren in opleiding en coaching leidinggevenden, afbakening van taken en verantwoordelijkheden leidinggevenden	Vormingsbudget	rapport CCConsult
3	Gebrek aan autonomie, weinig vertrouwen, te veel focus op het negatieve,...	Duidelijke afbakening verantwoordelijkheden beleid en administratie, regelmatig overleg tussen administratie en bevoegde schepen	Delegaties doorvoeren (budgethouderschap, dagelijks personeelsbeheer, ...), duidelijke en regelmatige rapporteringen vanuit de administratie	eigen ervaringen en bevragingen bij personeel
4	in de nabije toekomst zal het steeds moeilijker worden om bepaalde profielen aan te trekken (deskundigheid) en te houden	retentiebeleid uitwerken (positieve aandacht, voldoende autonomie aan personeel,...)	tijd en ruimte voor HR om dit uit te werken	
		beloningsbeleid: rekening houden met privé anciënniteit, verloning op competentieniveau,	budget voorzien	
		communicatie bij vacatures: voordelen van werken in lokaal bestuur en in Lummen benadrukken		
5	Buitendiensten niet goed geïnformeerd	Duidelijke interne communicatiestructuren uitwerken waarbij middenkader goed betrokken wordt		

HRM

Coördinator : Ivo	Aandachtspunten / uitdagingen op basis individuele interviews	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Lummen heeft veel geïnvesteerd in nieuwe gebouwen. Maar er is te weinig aandacht voor het onderhoud waardoor deze nieuwe gebouwen in een sneltempo drieren te verouderen.	→ Onderhoudsplannen laten opstellen bij nieuwbouw. Onderhoudsplannen laten opstellen voor bestaande gebouwen	← Tijd. Bij nieuwe gebouwen opnemen in de opdracht van de architect.	
2	Er is geen inventaris van technische installaties in de verschillende gebouwen waardoor er ook geen goede planning gemaakt kan worden.	→ Een inventaris maken (of laten maken) van alle technieken in de verschillende gebouwen	Tijd, budget	
3	Niemand voelt zich verantwoordelijk voor het gebouwenbeheer van de gemeente. Problemen worden ad hoc opgelost, er is geen aanspreekpunt die het overzicht bewaart.	→ Een volwaardige dienst facility oprichten met een diensthoofd dat de nodige vakbekwaamheid heeft.	← Advies van CC-consult, PBP, aanwerving	
4	Bij de investeringen was er wel aandacht voor klimaatvriendelijke technieken maar om echt als voorbeeld functie naar buiten te komen zou men nog veel innovatiever kunnen zijn. De klimaatvriendelijke investeringen worden echter te snel louter economisch afgewogen.	→ De lat voor klimaatvriendelijke investeringen moet hoger gelegd worden zowel bij nieuwbouw als bij renovaties. De voorbeeldfunctie van de gemeente mag zwaarder doorwegen dan het economisch rendement, maar dan moet deze voorbeeldfunctie ook duidelijker in de verf gezet worden (communicatie)	← klimaatwerkgroep binnen de organisatie	
5	Lokale sportclubs moeten zelf hun kantine bouwen met beperkte middelen waardoor een duurzame investering meestal niet mogelijk is.	→ De huidige reglement investeringssubsidies herbekijken. Extra ondersteuning voor klimaatvriendelijke investeringen.	← Budget, reglement	
6	De huisvesting van verschillende clubs en verenigingen is heel divers. Sommige bouwen op grond van de gemeente, anderen op eigen grond of grond van KF, of krijgen een gebruiksovereenkomst van gemeentelijke gebouwen. Andere hebben een eigen gebouw of huren een gebouw. Dit heeft als gevolg dat er geen gelijke financiële of logistieke ondersteuning is.	→ Een inventaris opstellen van alle clubs en verenigingen gekoppeld aan hun huisvesting om te komen tot een uniforme of gelijkwaardige ondersteuning. Concreet: oplossing voor KLJ Linkhout	← tijd, budget, ruimtelijke planning	
7	Gebouwen waarvoor een gebruiksovereenkomst worden te weinig gecontroleerd. Misbruiken worden niet snel genoeg gesanctioneerd.	→ Binnen een dienst facility iemand aanduiden om de gebouwen te controleren. Sanctiëring opnemen in de gebruiksovereenkomsten.	← reglement, tijd	
8	De toekomst van de kerkgebouwen is onduidelijk. De KF-en vragen zware ondersteuning voor onderhoudswerken.	→ De opmaak van een kerkenplan stimuleren, afdwingen en de ondersteuning hieraan koppelen.	← reglement	
9	In Lummen zijn er heel veel kapelletjes die vroeger onderhouden werden door buurtbewoners maar nu soms verkommen.	→ De bestaande inventaris van kapelletjes digitaliseren via het GIS. Een onderhoudsplan opstellen (zelf te onderhouden, gesubsidieerde werken uitvoeren, via ondersteuning buurtwerking) inspelen op de toeristische troeven en erfgoedwaarde.	← budget, tijd, reglement, communicatie	MJP 2012-2018 haalbaarheidstudie Infrax inventaris kapelletjes rapport cc-Consult rapport werf Facility
10	De werkplaatsen zijn verouderd en is te weinig stalling voor waardevol materieel. Er zijn op andere locaties hallen afgebroken die vroeger ook gebruikt werden als opslagruimte, hiervoor werd hgeen alternatief aangeboden	→ Een visie over de toekomst van de werkplaatsen uitschrijven en daar een actieplan aan koppelen binnen het MJP	← hangt samen met visie over eventuele fusie, MJP	
11	Het Merelnestje is een oud gebouw. Er is geen toekomstvisie voor dit gebouw.	→ Een visie over de invulling van de blauwe zone (waar het Merelnestje ligt) uitschrijven. Suggestie: Eventueel samenwerking met Sint Ferdinand onderzoeken.	←	
12	Het WZC zal ook voor bijkomende onderhoudslast zorgen. Bij de integratie OCMW - Gemeente wordt hier te weinig rekening mee gehouden.	→ Een dienst facility uitbouwen over de integratie heen afwijkend ten opzichte van het organogram dat uitgetekend werd door cc-consult	← organogram, PBP	
13	De visie over de herbestemming van de bestaande gebouwen van het WZC is niet duidelijk.	→ Een duidelijke visie voor de herbestemming WZC waar een consensus over is dringt zich op. Suggestie: gebruiken om BSO te behalen	←	
14	Er is in het organogram geen duidelijke scheiding tussen taken die behoren tot ICT en taken die behoren tot gebouwenbeheer (toegangscontrole, brand- en inbraakalarm, installatie van hardware...)	→ Producten oplist en duidelijk afbakenen.	← tijd,	
15	De technisch ploeg is niet voldoende bemand en kan niet altijd prioriteit leggen bij het onderhoud van gebouwen omdat ze bv ook voor evenementen ingeschakeld worden. Het is ook niet duidelijk welke werken we zelf blijven doen en welke uitbesteed worden. Wat met de schrijnwerkerij.	→ Minstens twee technici aanwijzen binnen de dienst facility die voltijds ingeschakeld worden voor onderhoud van gemeentelijke en OCMW gebouwen. De werkplaatsen kunnen ingeschakeld worden als interne dienstverlener voor de dienst facility.	←	
16	De aansturing van de poetsploeg loopt stroef. Poetsdames weten niet goed bij wie ze terecht moeten. Problemen bij afwezigheden van poetsdames in buitendiensten. Gebruik van producten en vooral materialen niet voldoende gekend	→ Hoofdpoetsdame aanduiden. Gestructureerd dienstoverleg (ook over de gebouwen heen) invoeren. Aankoop nog meer uniformieren. Bijscholing en opleiding voor gebruik poetsmateriaal.	←	
17	De klimatisatie van het oude en middeloude gedeelte van het AC staat niet op punt	→ Lopende projecten opvolgen en versneld uitvoeren	← tijd	
18	Het dak van het oude gedeelte moet vernieuwd en geïsoleerd worden. Krijgt de zolderruimte een bestemming als uitbreidingszone?	→ Haalbaarheidstudie van Infrax bespreken en laten toelichten	← tijd	
19	Er is een perceptie dat het Oosterhof bestaat uit een oud en een "nieuwe" gebouw. Maar zelfs het nieuwe gebouw is verouderd inzake technieken en vraagt grote investeringen om klimaatvriendelijke technieken te introduceren.	→ Haalbaarheidstudie van Infrax bespreken en laten toelichten	← tijd	

Coördinator : Tim

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Grote hoeveelheid technologische evoluties/snelle veranderingen en beperkte expertise dienst communicatie met betrekking tot nieuwe technologische mogelijkheden en communicatieinstrumenten --> nood/evolutie meer digitale dienstverlening en communicatie (digitaal loket) + onzekerheid evoluties zorgt voor onzekerheid levensduur communicatiekanalen	→ Samenwerking met ICT in afdeling organisatie & informatie -volgen van specifieke opleidingen en studiedagen m.b.t. deze materie - zelfstudie - extern netwerk met communicatie verdiepen en verder uitbouwen - inventarisatie noden diensten / burgers mbt digitale dienstverlening - voorzien van 'update/update' diverse communicatiekanalen (vb nieuwe website)	← tijd/budget voor opleidingen - tijd ICT voor ondersteuning communicatie - budget voor aankoop bijkomende modules website / toepassingen digitale dienstverlening - budget voorzien voor 'update/upgrade' diverse communicatiekanalen zoals website	communicatiemonitor - cc consult en dienstverleningsconcept -
2	Snel veranderende wetgeving met betrekking tot overheidscommunicatie met steeds nieuwe verplichtingen tot ruimere communicatie --> niet alleen bijkomende aandachtspunten voor dienst communicatie en specifieke kanalen , maar ook specifieke verplichtingen en verantwoordelijkheden voor andere diensten die voortvloeien uit algemene maar ook sectorspecifieke wetgeving	→ vorming/studiedagen volgen, toegankelijkheidseisen website implementeren, terugkoppeling diensten sectorspecifieke verplichtingen, ...	← tijd en budget voorzien voor het volgen van vormingen/studiedagen bij nieuwe wetgeving - budget voorzien voor sommige verplichtingen zoals Europese verplichting voor de toegankelijkheid van de website - budget voorzien voor onverwachte zaken	publicatieplicht decreet lokaal bestuur - GDPR - bestuursdecreet 7 december 2018 - ... Europese regelgeving
3	Gebrek aan geschikt en professioneel fotomateriaal voor communicatie - geen structuur of beheer foto's, gebrek aan metadata / info mbt auteursrechten / toestemming gebruik - expertise en specifieke software voor optimalisatie en bewerking van foto's is beperkt	→ Creatie fotodatabank met metadata / GDPR aspecten en continu beheer - inschakelen fotoclub / gebruik maken van professionele fotografen op afroep / personeelslid gedeeltelijk vrijmaken voor het nemen van foto's in opdracht - opleiding volgen m.b.t. fotobewerking en eventueel aanschaffen software	← Vrijmaken personeel voor nemen foto's / beheer databank (admin ondersteuning afdeling organisatie & informatie) - budget voor professionele fotografen - aanschaffen softwarepakket voor beheer fotodatabank en eventueel bewerking/optimalisatie foto's - budget voor vorming	praktijk
4	Overgang D5-rollen n.a.l.v. integratie en vertrek strategie D5 --> verschillende aspecten D5 - rollen moeten nog verder uitgewerkt en voorbereid worden om klaar te zijn in het geval van een calamiteit	→ Uitwerken van rollen en voorbereiden scenario's door D5-ambtenaren/noodplanningsambtenaar - deelname oefeningen - gerichte vorming volgen - samenwerking andere gemeenten bekijken/formaliseren	← budget/tijd voor vormingen, oefeningen	verplichtingen crisiscommunicatie - werkproces crisiscommunicatie provincie
5	Verwachtingspatroon burger evolueert: verwacht steeds meer communicatie en snellere respons bij vragen. Vragen worden momenteel zeer snel beantwoord maar als deze evolutie zich verder doorzet gevaar voor dalende responstijd registratie van vragen en klachten gebeurt niet - een klachtenmanagementsysteem ontbreekt	→ Ontwikkelen en implementeren van een dienstoverschrijdend klachtenmanagementsysteem	← budget voor eventuele software klachtenbeheersysteem	Communicatiemonitor - praktijk
6	Afdeling organisatie & informatie beschikt niet over eigen admin ondersteuning (als enige) - voor integratie door onthaalmedewerkers en admin medewerker secretariaat OCMW --> risico: tijdsinvestering van afdelingshoofd en communicatieverantwoordelijke aan praktische admin taken	→ voorzien admin medewerker voor afdeling of afspraken maken met het oog op admin ondersteuning vanuit andere afdeling/dienst	← admin medewerker of tijd administratieve medewerkers andere diensten	nieuw organogram na integratie - takenlijst personeelsbehoeftemeting
7	Voor verschillende (digitale) kanalen bestaat er nog veel onbenut potentieel bereik -->vooral voor website, facebook, nieuwsbrieven moet er meer ingezet worden op bekendmaking	→ Betalende campagnes facebook voorzien- werving via andere kanalen - personeel/beleid uitdrukkelijker als ambassadeur inschakelen -deze kanalen onderdeel maken van huisstijl	← budget voor campagnes	communicatiemonitor
8	Op dit moment zijn de huisstijl van gemeente & OCMW nog verschillend --> er zijn twee verschillende logo's, verschillen in briefwisseling, diverse publicaties, ... , waar publicaties die door de diensten zelf worden gecreëerd uniformiteit missen en lager gewaardeerd worden door de burger. We willen naar een geïntegreerde huisstijl, maar bijkomende uitdaging: gemeente en OCMW integreren tot 1 organisatie, maar blijven beiden bestaan als rechtspersoon én als werkgever --> beslissingen van de beleidsorganen en bepaalde communicatie zal nog steeds de stempel 'gemeente' of 'OCMW' moeten blijven dragen	→ Intern ontwikkelen duidelijke overkoepelende visie op geïntegreerde huisstijl en naamgeving op basis van huidig gemeentelogo - Beroep doen op een externe partner voor de grafische vormgeving en creatie van sjablonen en eventuele sublogo's - Implementatie van de huisstijl doorheen geïntegreerde organisatie - professionaliseren en uniformiseren publicaties op diensten zelf door afdwingen huisstijl via een centrale toepassing	← budget voor externe grafische vormgeving en creatie sjablonen - bijkomende sublogo's, digitale bestanden op basis huidig gemeentelogo - budget voor signalisatie, borden, drukwerk, ... - budget voor software centrale toepassing huisstijl op brochures, ... gemaakt door diensten zelf	integratie gemeente & OCMW + communicatiemonitor
9	Momenteel gebeurt communicatie vaak nog ad-hoc, dienst communicatie wordt vaak laat betrokken bij projecten waardoor last-minute moet worden gewerkt en de adviesrol vanuit de expertiserol van de dienst soms verwatert tot een louter uitvoerende functie - te weinig registratie/verwerking beschikbare cijfergegevens met het oog op evaluatie communicatiekanalen en -acties	→ MJP - ook steeds communicatieaspecten andere acties MJP in kaart brengen/inplannen- jaarplanning communicatie - mediahandboek - redactiestatuten - uitwerken en communiceren processen - gespreksronde diensten, werken met communicatieantennes per dienst - registratie en verwerking cijfers	← budget voorzien voor communicatieaspecten doelstellingen, actieplannen, acties andere diensten - tijd voor communicatieantennes (aanleveren teksten, pagina's website, volgen vorming communicatie)	CC Consult
10	De integratie van 2 organisaties betekent ook de integratie van 2 organisatieculturen, het uitrollen van heel wat verschillende gezamenlijke procedures, het kennismaken van personeel met nieuwe collega's, nieuwe diensten, ... --> heel wat interne communicatiekanalen die op dit moment niet / slechts bij één van beide organisaties / verschillend voor beide organisaties bestonden worden best geïntegreerd / gecreëerd	→ Ontwikkelen, vormgeven gemeenschappelijk intranet voor de geïntegreerde organisatie - het kanaal levend houden en regelmatig aanpassen - inhoudelijk concept: dynamisch gebruik - documentenbeheer - procedures - informatie - contactgegevens collega's - Creatie geïntegreerd personeelsblad op basis van raderwerk voor en door het personeel door middel van redactieraad en groep auteurs	← Nodige tijd voor dienst communicatie en ICT - medewerking personeelsdienst en andere diensten voor beheer documenten en procedures intranet tijd voor dienst communicatie + leden redactie + auteurs artikels	integratie gemeente & OCMW communicatiemonitor

Communicatie

Coördinator :
Nadine

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
Levenslang wonen	1 veel witte vlekken bij openbaar vervoer, slechte verbindingen, weinig gebruik openbaar vervoer dat aanwezig is, cliënten sociale dienst vinden moeilijk werk indien ze geen auto hebben	→ invoeren belbus, samenwerking binnen nieuwe vervoerregio → autodelen onderzoeken, digitale ondersteuning onderzoeken voor autodelen (of carpoolen), stimulerende maatregelen voor gebruik elektrische fiets voor cliënten SD, ondersteunen werkgevers om dit aan te moedigen (cafetariaplan)	← imagoprobleem De Lijn, gemeente heeft weinig invloed in vervoerregio ← budget voorzien voor elektrische fietsen voor cliënten SD die werk vinden, budget voor sensibilisering van werkgevers	gemeentemonitor, ervaringen SD, TZ
	2 beperkt aanbod sociale huurwoningen of betaalbare huurwoningen op de private huurmarkt, gepaard gaande met stijging aantal leefloners en uithuiszettingen	→ ondersteunen KBM voor uitbreiding aantal sociale huurwoningen, actiever beleid voeren, uitbreiding sociale bejaardenwoningen zodat grotere huurwoningen vrij komen voor gezinnen	← budget voor tweede fase woonzorgcampus (sociale bejaardenwoningen), grond aan KBM ter beschikking stellen om sociale woningen te bouwen	wonen Vlaanderen
	3 gebrek aan marketing, samenhangende communicatie, OCMW heeft geen goede 'naam', sociaal wonen wordt niet positief benaderd, levenslang wonen in Lummen moet in de verf gezet worden via het ruime aanbod van geboorte tot de laatste levensfase, er wordt niet actief genoeg gecommuniceerd, we verwachten nog te veel dat de burger ons aanbod wel zal zoeken	→ geïntegreerde communicatiecampagne waarbij aanbod in Lummen voor elke levensfase centraal staat, andere vormen van marketing onderzoeken om sociaal wonen en woonzorg positief te benaderen (bijv. Urban Run door WZC en assistentiewoningen)	← communicatie- en marketing budget, goede kennis van elkaars dienstverlening	eigen percepties en ervaringen
	4 Nog geen naadloze keten van zorgverlening in Lummen, namelijk geen dagverzorgingscentrum om de mantelzorgers te ontlasten	→ dagverzorgingscentrum bouwen (tweede fase WZCampus) → samenwerking met andere actoren in de zorg, andere zorgactoren stimuleren en ondersteunen om dagverzorging op te starten in Lummen	← budget voorzien	provincies in cijfers
	5 crisisopvang voor alleenstaanden wordt opgevangen via CAW, voor gezinnen is crisisopvang moeilijk	→ samenwerking met CAW herbekijken, samenwerking met hotel of vakantiewoning in Lummen onderzoeken	←	cijfers sociale dienst
	6 Blijven aandacht hebben voor de Lummenaar als het om levenslang wonen gaat	→ prijsverschil Lummenaar en niet-Lummenaar in ons aanbod (ligdagprijs, ander aanbod?...), mogelijkheid om voorrangregelingen in andere dienstverlening te hanteren, onderzoeken → besprekingen met St.Ferdinand mbt opname personen met een handicap, mogelijke uitbreidingen faciliteren	← aanpassing reglementen van diverse diensten ←	
	7 Onduidelijkheid toekomst zorginstelling en tweede fase WZCampus zorgt voor onrust bij zorgpersoneel	→ duidelijke doelstellingen formuleren in meerjarenplan en uitvoeren	←	
	8 beschikbaarheid van vrijwilligers wordt beperkter (bijkluswet, sandwichgeneratie, langer werken)	→ de huidige sterke vrijwilligerswerking (in de zorg) bestendigen en blijven onder de aandacht brengen	←	
	9 door de vergrijzing wordt buurtgerichte zorg nog belangrijker, ontwerpdecreet ouderenzorg maakt dit een verplicht onderdeel van de werking van lokale dienstencentra	→ project 'over de drempel' in de reguliere werking implementeren, door de uitgebreide dienstverlening en de wijkwerking houdt het lokaal bestuur een vinger aan de pols als het gaat om vereenzaming en zorgbehoefte van de oudere bevolking, deze dienstverlening blijven behouden en toespitsen op de meest kwetsbare inwoners.	← budget voorzien	
	10 vergrijzing en gezinsverdunding verhoogt risico op vereenzaming bij ouderen	→ uitbreiding zonevreemde woningen ontraden	←	
	11 Zonevreemde woningen worden verbouwd tot landelijke villa's die op relatief korte termijn weer ongeschikt (te groot) worden voor hun bewoners	→ alternatieve woonvormen met het oog op levenslang wonen, stimuleren	← alle mogelijkheden van het huidig wetgevend kader aanwenden, studiedagen zoeken die hierop inspelen, Vlaanderen bevoegd	
	12 Alternatieve woonvormen vinden moeilijk ingang in onze gemeente, het wetgevend kader voor alternatieve woonvormen is in veel gevallen ontoereikend	→ opwaarderen trage wegverbindingen, alternatieve vervoersvormen stimuleren	← reglementeringen om alternatieve vervoersvormen te stimuleren en mogelijk te maken	
	13 Door de geografische ligging op de Diestse heuvelrug en uitgestrektheid, is de interne mobiliteit een ernstige hindernis om levenslang wonen binnen onze gemeente te garanderen.	→ opstellen stoepenplan	← budget hiervoor voorzien in meerjarenplan	
	14 De toegankelijkheid in Lummen centrum is slecht door slechte stoepen			

Coördinator :
Bernard

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Personeel	→ Waardering! Goed aanwervingsbeleid. Afstemmen van verwachtingspatroon, jobinhoud en verloning. Gelijkschakeling statuten voor gelijk werk.	← Ondersteuning vorming. Bijsturing beleidsvisie, visie van topmanagement. Inspraakmogelijkheden creëren.	Gemeentelijke profielschets
2	Middelen (financiën + infrastructuur)	→ ICT buitendiensten verbeteren - softwarepakketten beter integreren	← Betere communicatie tussen ICT-experten (intern en extern) en personeel. Versterking ICT-personeel, aandacht voor procedures	Communicatieonderzoek 2018
3	Expertise	→ Elkaars expertise leren kennen en gebruiken (kruisbestuiving), overkoepelende vrijwilligerswerking (gemeente + OCMW)	← Intern overleg over de diensten heen aanmoedigen	Website Limburg in cijfers
4	Communicatie en marketing	→ Betere externe en interne communicatie over de eigen werking (hip en trendy)	← Integreren nieuwe media, communicatiebeleid uitwerken, nieuwe vormen van dienstverlening (apps/chats/e-loket)	Memoranda diverse vzw's en adviesorganisaties
5	Buurtgerichte en bereikbare zorg	→ Inzetten op 'ontmoeten', integreren buurtgerichte zorg in algemene werking organisatie	← Openbaar vervoer, betere verbindingsmogelijkheden, samenbrengen van diensten rond ouderenzorg in de woonzorgcampus, samenbrengen van diensten rond Huis van het Kind	
6	Complexe zorgproblematiek (vergrijzing, kansarmoede, taalbarrière, ...)	→ Betaalbare en toegankelijke hulpverlening	← Dienstoverschrijdend werken, gebruik maken van elkaars expertise, bijzondere aandacht voor (kans)armoede	Website gezonde gemeente

Leven &
welzijn

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Gebrek aan digitalisering in het lokaal dienstencentrum (gebrek aan hardware en software, slechte WIFI, etc.)	→ meer aandacht voor ICT voor de buitendiensten, overkoepelende visie voor aankoop van hardware en gebruik van dezelfde software door verschillende diensten.	← extra middelen en personeel ICT, overstap van curatief naar preventief beleid	
2	Gezamenlijke promotie en communicatie voor publieksgerichte diensten binnen de sector beleving (sport, vrije tijd, kinderopvang, bib, etc.).	→ vaste overlegstructuur sector beleving, gezamenlijke evenementenkalender, uniform sjabloon drukwerk, gezamenlijk doelstellingen formuleren en actieplannen maken.	← tijdsinvestering, communicatie-overleg, coördinator beleving, budget voor samenwerking met professionele ontwerper en/of drukker?	
3	Het aanbod van de sociale dienst voor steun m.b.t. vrije tijd is onvoldoende gekend (zowel bij publiek als bij gemeentediensten). Er is en blijft een hoge drempel om de stap naar de sociale dienst te zetten.	→ dienstverleningsconcept in het AC, zitdagen sociale dienst op locaties, structurele samenwerking tussen sociale dienst en sector vrije tijd, betere communicatie over de mogelijkheden via promotiemateriaal vrije tijd, vrijetijdspas.	← aanpassingswerken onthaal i.f.v. dienstverleningsconcept	
4	Logge subsidiereglementen bezorgen zowel de verenigingen als de administratie veel werk. Bovendien stellen we een ongelijke verdeling van subsidiebudgetten vast tussen sport, cultuur en jeugd.	→ één eenvoudig maar rechtvaardig subsidiereglement voor Lummense verenigingen en één budget (sportclubs, socio-culturele verenigingen, jeugdvereniging).	← politieke wil om budgetten aan te passen	
5	Beperkte beslissingsbevoegdheid voor de administratie en geen budgethouderschap voor diensthoofden bij de gemeente. Het schepencollege zou niet over details met betrekking tot de inhoudelijke werking mogen beslissen.	→ Budgethouderschap implementeren zoals bestaat bij het OCMW. Jaarkalender met structureel vrijetijdsaanbod met gekoppelde budgetten per actie éénmaal op CBS.	← meerjarenplan concretiseren met doelstellingen, acties en budgetten	
6	Gebrek aan personeel en middelen om de kwaliteit van het vrijetijdsaanbod te kunnen handhaven.	→ Professioneel personeelsbeleid, personeel bij aanwerven ofwel keuzes maken welk aanbod behouden moet blijven.	← budget, vervolgtraject personeelsbehoeftemeting CC consult, aanpassing personeelskader, opwaardering functie sportpromotor of deskundige evenementen	
7	Meer inzetten op structurele samenwerking tussen de diensten binnen de sector beleving, welzijn en sociale dienst.	→ Sectoroverleg beleving met vertegenwoordiging sociale dienst, interne communicatie verbeteren.	← aanwerving beleidscoördinator beleving en zorg	
8	Gebrek aan beleidsvisie over de betrokken diensten (vrije tijd, sport, welzijn, bib, etc), teveel betrokken schepenen binnen één dienst.	→ Schepenverdeling efficiënter maken, samenwerking tussen schepenen verbeteren.	←	
9	Aandacht blijven hebben voor voldoende middelen voor personen in armoede opdat het vrijetijdsaanbod toegankelijk blijft voor alle inwoners.	→ Efficiëntere geldstromen tussen gemeente en OCMW, systeem vrijetijdspas?	←	
10	Door grote vraag naar kinderopvang, worden vrijetijdsinitiatieven in schoolvakanties vaak een alternatieve vorm van opvang.	→ Prijzen kinderopvang afstemmen met vrijetijdsaanbod? Meer structurele samenwerking met BKO (bijvoorbeeld voor- en naopvang sportkampen in BKO?)	←	
11	Verouderde infrastructuur in GCOO Oosterhof en te weinig vergaderzalen beschikbaar (vraag is groter dan aanbod).	→ Renovatie oude zalen, indeling efficiënter zodat er meer zalen zijn, verhuis dienstencentrum naar senioren-campus, vergaderzalen andere gebouwen (vb. bib of sporthal) verhuren.	← Renovatieproject Oosterhof	
12	Buitendiensten staan soms veraf van de diensten in het AC. Gevoel van één organisatie is niet altijd aanwezig.	→ Vergaderingen op locatie, andere locaties meer gebruiken voor gemeentelijke initiatieven en vergaderingen.	←	
13	De sporthallen die naschools verhuurd worden aan sportclubs zijn verouderd. Op termijn dreigt een tekort aan binnensportinfrastructuur	→ Samenwerking renovatie sporthal OC-Sint Ferdinand? Bouw nieuwe turnzaal basisschool De Wegwijzer? Yoga in de bibliotheek?	←	
14	Gebrek aan visie op het beleid omtrent lokale economie en beperkte inzet van middelen.	→ Meer middelen (personeel en budget) voor lokale economie? Coördinator lokale economie (= middenstandsprojecten) in de sector beleving?	← Coördinator lokale economie in de sector beleving?	
15	algemeen gevoel dat vraag naar vrijetijdsaanbod groter is dan aanbod (kunstkampen, sportkampen, aquafietsen, films en games in de bib). Hierdoor wordt kwantiteit belangrijker dan kwaliteit.	→ Vrijetijdsaanbod duidelijk aflijnen, prioriteiten selecteren, kwaliteitsbewaking, meer samenwerking met partners (private organisatoren sportkampen, sportclubs).	← Kwaliteitscoördinator? Kwaliteitsnormen voor vrijetijdsaanbod?	
16	De structuur en de werking van de adviesraden is verouderd en niet altijd geschikt om inspraak en participatie te organiseren.	→ Alternatieve participatieprocessen bekijken? Structuur en frequentie vergaderingen adviesraden herbekijken, Zijn de bestuurscommissies of beheersorganen nog nuttig naast een adviesraad? Vrienden van de bib oprichten.	←	
17	Veel medewerkers op de diensten ervaren problemen met de snelheid waarmee veranderingsprocessen (vb. digitalisering) toegepast worden.	→ Voldoende opleiding bij implementatie van nieuwe software, nood aan opleiding persoonlijker bekijken.	←	
18	De diensten ervaren steeds hogere verwachtingen van deelnemers (en ouders). Klanten worden steeds veeleisender en willen dat hun behoefte onmiddellijk ingevuld wordt.	→ Rechten en plichten duidelijk communiceren.	←	
19	We stellen een dalend accent vast op leesonderwijs in de scholen.	→ Aanwerving van een educatief medewerker die leesprojecten in de scholen kan promoten en de samenwerking tussen scholen en de bib kan stimuleren, een kinderleesclub oprichten.	← educatief medewerker bib?	
20	We ervaren dat het steeds moeilijker wordt om vrijwilligers te vinden en te motiveren.	→ Vrijwilligersbeleid professionaliseren, vergoedingen en beloningen op mekaar afstemmen.	←	
21	Opletten dat digitalisering niet te ver gaat en dat we het menselijk contact met klanten bewaren.	→ niet alles digitaal, steeds in vraag stellen wat kan.	←	
22	Doelgroepen die niet meekunnen (vb. digitalisering, mobiliteit), gaan op termijn afhaken, de kloof wordt groter	→ doelgroepen beter in kaart brengen, ze leren kennen en aanbod afstemmen (professioneel doelgroepenbeleid).	←	
23	De sportdienst ervaart dat er vraag is naar een lokaal aanbod voor turnen en atletiek in onze gemeente.	→ Initiatieven ondernemen die kunnen resulteren in de oprichting van een turnclub of atletiekclub.	←	
24	Bij de organisatie van het vrijetijdsaanbod ook aandacht schenken aan de deelgemeentes.	→ Locatie vrijetijdsaanbod meer afwisselen en ook een aanbod voor de deelgemeentes ontwikkelen.	←	
25	Het aantal senioren in onze gemeente stijgt en senioren blijven ook langer actief. Het profiel van de moderne senior is veranderd.	→ Totaalbod voor senioren in kaart brengen en vraag en aanbod vergelijken (professioneel doelgroepenbeleid).	←	

Coördinator :
Daniël

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	de gemeente vindt ondersteuning in verschillende goede samenwerkingsverbanden	→ samenwerking onderhouden en nog intensifiëren	← voldoende middelen/professionele ondersteuning	
2	Een effectief milieubeleid kost geld	→ Voldoende middelen voorzien	← Budget, MJP	
3	De gemeente heeft nog relatief veel natuur, bos en open ruimte	→ consequent vergunningenbeleid gericht op behoud van natuur en open ruimte	← vergunningenbeleid, betonstop	
4	Groen en natuur zijn vaak ondergeschikt aan economische belangen	→ maatschappelijk belang waarderen	← vergunningenbeleid	burgemeestersconvenant
5	De gemeente heeft een voorbeeldfunctie in het klimaatdebat	→ zelf initiatieven nemen, zoals het plaatsen van zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen, vergroenen wagenpark. Deze initiatieven niet louter economisch afwegen.	← voldoende kredieten voorzien voor initiatieven, potenties van de gemeente inventariseren	klimaatactiefiches
6	Het burgemeestersconvenant is te abstract en te complex.	→ Doelstelling duidelijk omschrijven in concrete acties en consequent maatregelen nemen. Bij iedere beslissing in de feitelijke overwegingen consequent aanduiden welk raakvlak deze beslissing heeft met het klimaatplan.	← doelstellingen van de gemeente duidelijk vastleggen en hiervoor kredieten voorzien	BBL inspiratieboek gemeente voor de toekomst
7	De maatschappij is in verandering, er is momenteel een groot draagvlak voor initiatieven rond klimaat en natuurbehoud.	→ Inspelen om het maatschappelijke draagvlak om op korte termijn initiatieven te nemen ook al kosten deze geld.	← Het NIMBY-syndroom mag geen reden zijn om initiatieven tegen te houden	"Ik kies schone lucht" van netwerk duurzame mobiliteit
8	De bestaande regelgeving biedt al zeer veel mogelijkheden om een consequent natuur en milieu-beleid te voeren	→ Toepassen bestaande wetgeving	← Integreren in beleid	Basismemorandum Natuurpunt Gemeenteraadsverkiezingen 2018
9	De grotere politiezone biedt het voordeel van meer specialisatie zoals een dierenpolitie, burenbemiddeling, handhaving, specialisten geluidsoverlast	→ Gebruik maken van intergemeentelijke initiatieven van de politiezone LRH en deze diensten maximaal ondersteunen	← Integreren in beleid	Natuurrapport Lummen 2018
10	Lokale initiatieven hebben een sociale meerwaarde.	→ Natuurbeheer biedt kansen op sociale tewerkstelling, stimuleren van de lokale economie hoort tot de grote klimaatdoelstelling, kleinschalige bio-landbouw biedt lokale landbouwers nieuwe mogelijkheden. Sociale tewerkstellingsprojecten niet louter economisch afwegen.	← Inzetten op sociale tewerkstelling, lokale landbouw promoten	
11	De bevolking heeft nood aan goede communicatie en sensibilisatie	→ Alle mogelijke (gemeentelijke) informatiekanalen maximaal benutten om de bevolking te informeren en te sensibiliseren.	← Communicatiedienst uitbouwen en ondersteunen	
12	Via Limburg.net hebben we goede afvalinzamelmethodes. Ontwijkgedrag, sluijkstorten, zwerfvuil blijven echter problemen waarmee elke gemeente geconfronteerd wordt. We moeten blijven inzetten op sensibilisatie en handhaving.	→ Opmaken van een actieplan tegen zwerfvuil. Blijven inzetten op handhaving. Voldoende sensibiliseren.	← Inzet van personeel en middelen	
13	Lummen voert een progressief afvalbeleid met een ophaling van glas/ijzer en camera's tegen zwerfvuil. Dit is een beleidskeuze die geld kost.	→ Ondanks Limburg.net autonomie behouden.	← Inzet van personeel en middelen	
14	Klimaatproblemen zijn maatschappelijke problemen. Omwille van financiële redenen zijn het vaak de minst begoede die de minste inspanningen kunnen leveren (vb oude vervuulende auto's, slecht geïsoleerde huizen). De evolutie naar een klasse-maatschappij is een slechte zaak voor het klimaat.	→ Sociale maatregelen nemen zodat iedereen mee is. Voldoende begeleiding voorzien om iedereen te informeren en te begeleiden.	← Sociaal beleid voeren, budget OCMW, MJP	
15	Milieu- en natuurbeleid is geen aparte sector. Bij elke handeling of beleidsmaatregel moet de impact ervan op de omgeving worden afgewogen.	→ Horizontale integratie van milieu- en natuurbeleid door de ganse organisatie. Halfjaarlijkse evaluatie van de gemeentelijke werking bespreken in een werkgroep "Klimaat"	← Opwaardering van de appreciatie, MJP, werkgroep Klimaat	

Coördinator :
Ivo

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
Publieke ruimte	1 We hebben de afgelopen jaar goed geïnvesteerd in het gemeentelijk wegennet en nutsvoorzieningen maar omwille van de uitgestrektheid van ons grondgebied weegt dit zwaar op het budget	→ Meerjarenplan voor onderhoudswerken en nutsvoorzieningen opmaken waarbij een indeling gemaakt wordt van verschillende wegcategorieën om prioriteiten te bepalen.	← Budget, MJP	
	2 We beschikken over stille recreatie en zachte toeristische trekpleisters	→ Het toeristisch en recreatief aanbod versterken voor specifieke doelgroepen	← Budget, MJP/ denktank toerisme en recreatie	
	3 In Lummenis er veel natuur en zijn er veel bossen maar deze zijn nog te weinig ontsloten voor het publiek	→ Mensen naar de natuur brengen bij middel van wandelroutes en de opwaardering trage wegen zodat de natuur een recreatieve meerwaarde vormt voor onze gemeente	← inventaris trage wegen, overeenkomsten met eigenaars/beheerders	
	4 Het lokaal beleid in verband met de zorg voor openbare ruimte is niet altijd duidelijk maar de Vlaamse overheid introduceerde in de VCRO een nieuw planningssysteem voor de beleidsplanning	→ Opmaak van een beleidsplan in opvolging van het structuurplan waarbij een duidelijk beleid uitgeschreven wordt voor het versterken van Lummen als buitengebiedgemeente met behoud en versterking van een duurzame publieke ruimte met aandacht voor open ruimte, water, recreatie...	← aanduiding studiebureau/ aandacht voor ruimtelijke planning in het organogram	
	5 Er verdwijnt veel groen en open ruimte in onze gemeente ten voordele van bebouwing	→ Bij verkavelingen een duurzame inrichting van de publieke ruimte opleggen (maximaal behoud van bestaand groen, aanplant van nieuw groen, behoud van grachten, RWA na infiltratie in de berm, hergebruik en infiltratie van regenwater van privaat domein, groene dagen, groene gevels)	← duidelijke visie en open overlegcultuur bij bespreking van voorontwerpen met projectontwikkelaars	www.gemeentemonitor.vlaanderen.be provincies.incijfers.be Klimaatplan Rapport CC-Consult Burgemeestersconvenant Structuurplan VCRO MJP 2012-2018
	6 Het openbaar vervoer biedt te weinig interne en externe ontsluitingsmogelijkheden voor onze inwoners	→ Gebruik maken van alternatieve mobiliteit voor lokale verbindingen en aansluitingen met het bestaande aanbod van openbaar vervoer (mobipunt, deelauto, leenfiets, deelfiets, vrijwilligersvervoer, apps...)	← tijd en middelen voor studie en vorming/ projectgroep mobiliteit	
	7 Het klimaatplan biedt veel mogelijkheden om onze publieke ruimte duurzaam en klimaatvriendelijk in te richten maar het is een permanente uitdaging om hiervoor voldoende aandacht te hebben	→ Een procedure uitwerken waarbij alle investeringen in de publieke ruimte afgetoetst worden aan het klimaatplan (fietpaden, fietsroutes, busbanen, bushaltes, elektrische voertuigen, LEDificatie)	← klimaatambassadeur in het organogram/ overlegstructuur met aandacht voor de klimaatdoelstellingen/projectgroep klimaat	
	8 Nieuwe technieken en moderne communicatie moeten aangewend worden voor een efficiënte en kwaliteitsvolle inrichting van ons publiek domein	→ Nieuwe technieken gebruiken bij herinrichting van de publieke ruimte (geluidsarme toplagen, halfverhardingen voor trage wegen, duurzame verhardingen, apps)	← tijd en middelen voor studie en vorming	
	9 De bewoning is versnipperd en deeltkernen dreigen hun eigenheid te verliezen	→ Beeldkwaliteitsplannen maken van verschillende deeltkernen om de bestaande troeven in kaart te brengen, te behouden en te versterken	← aanduiding studiebureau/ aandacht voor ruimtelijke planning in het organogram	
	10 Door vergrijzing van de bevolking en een beperkte economische dynamiek is er weinig leven in lokale gemeenschappen	→ Een korte keten economie van de Lummenaar voor de Lummenaar stimuleren. Evenementen op maat van Lummen met weerwaarde voor lokale economie opzetten, houden en stimuleren .	← dienst lokale economie in organogram/denktank lokale economie versus evenementen	

Coördinator :
Bernard

Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT

Suggesties / mogelijke oplossingen

Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen

Bron gegevens

Veiligheid

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens
1	Locatie gemeente: langere aanrijtijden	→ Bijkomende locatie's voor hulpdiensten	← Financiering / subsidies	gemeentelijke profielschets
2	Kosten brandweer en politie	→ subsidiering vanuit hogere overheid	← communicatie met hogere overheid opvoeren / agenda mee bepalen	Internet
3	Terroristische dreiging	→ Expertise opbouwen / speciale aandacht bij lokale evenementen	← Opleidingen / nieuwe inzichten communiceren	Gemeentelijk noodplan
4	Veranderend wereldbeeld	→ Flexibel inspelen op mogelijke conflicten	← Opleidingen / nieuwe inzichten communiceren / inzetten op communicatie	Limburg in cijfers
5	Tijd en middelen voor uitbouw veiligheidsdiensten op lokaal vlak	→ Nieuwe technieken en procedures / ICT / kenniseconomie	← Financiering via subsidies	
6	Expertise nog meer ontwikkelen in functie van nieuwe dreigingen	→ Uitbouw noodplan-scenario's	← Sterk gemotiveerde personeelsleden / meer oefeningen organiseren / hulp van provinciale overheid / communicatie	
7	Aanpak overlast via GAS-procedure nog verbreden en uitbreiden	→ Codex uitbreiden / bepaalde overtredingen bijkomend inpassen	← Personeel, infrastructuur (mobiele camera's, digitalisering)	
8	Rigide wetgeving belet flexibel optreden om bepaalde conflicten aan te pakken	→ Wetgeving aanpassen om beter op bepaalde dreigingen te anticiperen	← Parlementaire initiatieven	

Coördinator : Bernard

	Aandachtspunten / uitdagingen op basis SWOT	Suggesties / mogelijke oplossingen	Eventuele randvoorwaarden / benodigde middelen	Bron gegevens	
Ondernemen & werken - tewerkstelling, ondernemen, wijkwerken, contacten VDAB, ontwikkelen industrieterreinen, ondernemersclubs	1	Centrale ligging gemeente Lummen (Klaverblad)	→ Centrale ligging promoten (mobiliteit,...)	← Via nieuwe media	gemeentelijke profielschets
	2	Te weinig promotie van gemeente als ondernemende gemeente naar buiten uit	→ Sterke troeven meer in de verf zetten (logistiek, kenniseconomie, ...)	← Via nieuwe media	Diverse internet-sites (federale, Vlaamse overheid, UNIZO, ondernemers,...)
	3	Gebrek aan industrieterreinen / uitbreiding nodig	→ Uitbreidingsmogelijkheden onderzoeken	← Contacteren bevoegde instanties / Hogere overheden	Limburg in cijfers
	4	Netwerken met ondernemers stimuleren	→ Netwerkmogelijkheden stimuleren/overlegplatformen	←	Cijfers VDAB
	5	Digitaal loket wordt niet gebruikt	→ Heropstarten van de werking digitaal loket	←	
	6	Voornamelijk tewerkstelling in de secundaire en tertiaire sector	→ Meer inzetten op deze sectoren, binnen de sector nieuwe niches aanboren (kenniseconomie, nieuwe media, logistiek, ICT sector)	← Eventuele nieuwe technologieën gebruiken (ICT/media)	
	7	Stijgend aantal zelfstandigen	→ Zorgen voor goede begeleiding bij contacten met overheid	← Meer inzetten op digitale contacten / betere ontsluiting digitaal loket	
	8	Stijgend aantal starters (nog meer startende bedrijven aantrekken)	→ Zorgen voor goede begeleiding bij contacten met overheid	← Meer inzetten op digitale contacten / betere ontsluiting digitaal loket	
	9	Gemiddeld lage werkloosheidsgraad / hoge werkgelegenheidsgraad	→	←	
	10	Loketfunctie ondernemen voorzien in dienstverleningsconcept	→ Software / Aanpassing balie	← Budget / overleg	
	11	Nieuwe vormen van tewerkstelling ondersteunen	→ Dienstencheque's, beschermde tewerkstelling, stages, wijkwerken	← Overleg met betrokken actoren verbeteren	
	12	Wetgevend kader	→	←	
	13	Rekening houden met duurzaam ondernemen	→	←	



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2025

Journalvolnummers: 53370

Gemeente Lummen (0207.468.350)
Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)
Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)
Gemeenteplein 13, 3560 Lummen
Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

Thema:: 1: Lummen is een dynamische gemeente

Lummen is een dynamische gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.083	267.850	212.891	211.481	215.837	199.282
Ontvangsten	71.439	130.561	130.036	130.036	130.036	130.036
Saldo	-33.643	-137.289	-82.855	-81.445	-85.801	-69.246
Investerings						
Uitgaven	46.039	238.474	560.000	589.000	0	0
Ontvangsten	86.629	0	0	0	0	0
Saldo	40.590	-238.474	-560.000	-589.000	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD00001: BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken

BD1 De creatie van een gezellig Lummen dat uitnodigt tot ondernemen, werken en bezoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.083	267.850	212.891	211.481	215.837	199.282
Ontvangsten	71.439	130.561	130.036	130.036	130.036	130.036
Saldo	-33.643	-137.289	-82.855	-81.445	-85.801	-69.246
Investerings						
Uitgaven	46.039	238.474	560.000	589.000	0	0
Ontvangsten	86.629	0	0	0	0	0
Saldo	40.590	-238.474	-560.000	-589.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000002: AP1.1 Het uitbouwen van een gezellig centrum met meer handelaars, aantrekkelijk voor zowel Lummenaren

AP1.1 Het uitbouwen van een gezellig centrum met meer handelaars, aantrekkelijk voor zowel Lummenaren als bezoekers van buiten de gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.887	36.706	31.485	31.524	31.565	11.606
Ontvangsten	6.855	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-3.032	-21.706	-16.485	-16.524	-16.565	3.394
Investerings						
Uitgaven	31.283	226.229	560.000	589.000	0	0
Ontvangsten	3.889	0	0	0	0	0
Saldo	-27.395	-226.229	-560.000	-589.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000136: A1.1.1 Stimuleren van een verdere verdichting van het centrum met nieuwbouw en het nemen van specifi

A1.1.1 Stimuleren van een verdere verdichting van het centrum met nieuwbouw en het nemen van specifieke initiatieven met het oog op de versterking van een aantrekkelijk en gezellig handelscentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	26.973	167.363	560.000	589.000	0	0
Ontvangsten	3.889	0	0	0	0	0
Saldo	-23.085	-167.363	-560.000	-589.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000137: A1.1.2 Het beeld van een aantrekkelijk en gezellig Lummens centrum uitdragen naar inwoners en bezoek

A1.1.2 Het beeld van een aantrekkelijk en gezellig Lummens centrum uitdragen naar inwoners en bezoekers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.349	34.760	29.500	29.500	29.500	9.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.349	-34.760	-29.500	-29.500	-29.500	-9.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000172: A1.1.3 Het voeren van een doordacht parkeerbeleid

A1.1.3 Het voeren van een doordacht parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.538	1.946	1.985	2.024	2.065	2.106
Ontvangsten	6.855	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	5.317	13.054	13.015	12.976	12.935	12.894
Investerings						
Uitgaven	4.310	58.866	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.310	-58.866	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000001: AP1.2 Ondernemen in Lummen aantrekkelijker maken, drempels zoveel mogelijk wegnemen door specifieke

AP1.2 Ondernemen in Lummen aantrekkelijker maken, drempels zoveel mogelijk wegnemen door specifieke ondersteunende maatregelen en de creatie van een centraal aanspreekpunt voor ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	51.584	69.777	75.465	71.262	71.769	72.288
Ontvangsten	38.076	38.925	38.925	38.925	38.925	38.925
Saldo	-13.508	-30.852	-36.540	-32.337	-32.844	-33.363
Investerings						
Uitgaven	14.756	12.244	0	0	0	0
Ontvangsten	82.740	0	0	0	0	0
Saldo	67.985	-12.244	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000133: A1.2.1 Het uitwerken en uitvoeren van specifieke maatregelen ter ondersteuning en promotie van de lo

A1.2.1 Het uitwerken en uitvoeren van specifieke maatregelen ter ondersteuning en promotie van de lokale landbouw en ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.790	46.477	50.465	46.262	46.769	47.288
Ontvangsten	38.076	38.925	38.925	38.925	38.925	38.925
Saldo	-714	-7.552	-11.540	-7.337	-7.844	-8.363
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000132: A1.2.2 De creatie van een ondernemersloket dat als centraal aanspreekpunt fungeert voor de Lummense

A1.2.2 De creatie van een ondernemersloket dat als centraal aanspreekpunt fungeert voor de Lummense handelaars en ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.794	23.300	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.794	-23.300	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000135: A1.2.3 Aandacht voor een optimale invulling van industriezones met het oog op het verder aantrekken

A1.2.3 Aandacht voor een optimale invulling van industriezones met het oog op het verder aantrekken van ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	14.756	12.244	0	0	0	0
Ontvangsten	82.740	0	0	0	0	0
Saldo	67.985	-12.244	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000003: AP1.3 Blijven inzetten op de creatie van werkgelegenheid en een verhoging van de tewerkstellingsgraad

AP1.3 Blijven inzetten op de creatie van werkgelegenheid en een verhoging van de tewerkstellingsgraad in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.612	161.367	105.941	108.695	112.503	115.388
Ontvangsten	26.509	76.636	76.111	76.111	76.111	76.111
Saldo	-17.103	-84.731	-29.830	-32.584	-36.392	-39.277
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000267: A1.3.1 Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, (VDAB-TWE01)

A1.3.1 Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, in het bijzonder de aanwending van de subsidie voor de inspanningsvergoeding (VDAB-TWE01)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.600	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	7.250	5.210	5.210	5.210	5.210	5.210
Saldo	-1.350	-2.790	-2.790	-2.790	-2.790	-2.790
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000268: A1.3.2 Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, (VDAB-TWE02)

A1.3.2 Het verantwoorden van de subsidiëring van tijdelijke werkervaringstrajecten, in het bijzonder de aanwending van de subsidie voor de compensatievergoeding (VDAB-TWE02)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.315	0	0	0	0	0
Saldo	3.315	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000138: A1.3.3 Het nemen van diverse initiatieven met het oog op de creatie van werkgelegenheid en het bevel

A1.3.3 Het nemen van diverse initiatieven met het oog op de creatie van werkgelegenheid en het begeleiden van Lummenaren naar een tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.012	153.367	97.941	100.695	104.503	107.388
Ontvangsten	15.944	71.426	70.901	70.901	70.901	70.901
Saldo	-19.068	-81.941	-27.040	-29.794	-33.602	-36.487
Investerings						
Financiering						

Thema:: 2: Mensen voelen zich thuis in Lummen

Mensen voelen zich thuis in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.415.345	2.908.299	3.176.601	3.100.280	3.074.742	3.125.556
Ontvangsten	334.407	348.512	355.224	305.224	305.401	305.224
Saldo	-2.080.937	-2.559.787	-2.821.377	-2.795.056	-2.769.341	-2.820.332
Investerings						
Uitgaven	549.312	3.179.822	1.413.522	1.546.600	267.600	53.600
Ontvangsten	22.500	488.250	847.000	135.000	0	0
Saldo	-526.812	-2.691.572	-566.522	-1.411.600	-267.600	-53.600
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD00002: BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen waarin de Lummenaar zich thuis voelt

BD2 Zorgen voor een proper, groen en duurzaam Lummen
waarin de Lummenaar zich thuis voelt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.382.286	2.848.085	3.125.097	3.048.551	3.022.687	3.073.271
Ontvangsten	302.919	276.746	324.458	274.458	274.458	274.458
Saldo	-2.079.367	-2.571.339	-2.800.639	-2.774.093	-2.748.229	-2.798.813
Investerings						
Uitgaven	534.211	3.176.219	1.364.145	1.546.600	267.600	53.600
Ontvangsten	0	110.000	10.000	15.000	0	0
Saldo	-534.211	-3.066.219	-1.354.145	-1.531.600	-267.600	-53.600
Financiering						

Actieplan: AP00007: AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en he

AP2.1 Zorgen dat aan alle randvoorwaarden wordt voldaan zodat burgers, verenigingen bedrijven en het lokaal bestuur samen het klimaat op de stip kunnen leggen en kunnen streven naar een duurzaam Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.193.206	1.565.288	1.669.631	1.636.782	1.670.437	1.709.459
Ontvangsten	113.702	73.104	72.511	72.511	72.511	72.511
Saldo	-1.079.504	-1.492.184	-1.597.119	-1.564.270	-1.597.926	-1.636.948
Investerings						
Uitgaven	105.086	761.859	255.000	60.000	60.000	46.000
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-105.086	-751.859	-255.000	-60.000	-60.000	-46.000
Financiering						

Actie: AC000144: A2.1.1 Overgaan tot een modernisering van het gemeentelijk wagen- en machinepark met duurzaamheid en

A2.1.1 Overgaan tot een modernisering van het gemeentelijk wagen- en machinepark met duurzaamheid en vergroening als uitgangspunt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.435	64.000	64.000	64.000	64.000	64.000
Ontvangsten	15.928	0	0	0	0	0
Saldo	-23.507	-64.000	-64.000	-64.000	-64.000	-64.000
Investerings						
Uitgaven	105.086	549.914	205.000	60.000	60.000	46.000
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-105.086	-539.914	-205.000	-60.000	-60.000	-46.000
Financiering						

Actie: AC000141: A2.1.2 De ledificatie van openbare verlichting planmatig aanpakken

A2.1.2 De ledificatie van openbare verlichting planmatig aanpakken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000140: A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende op

A2.1.3 Een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van Lummen verzekeren met een streven naar voldoende open ruimte en groen als belangrijk uitgangspunt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	338.462	488.411	436.260	419.024	430.868	446.785
Ontvangsten	66.716	51.426	51.420	51.420	51.420	51.420
Saldo	-271.746	-436.985	-384.840	-367.605	-379.448	-395.365
Investerings						
Uitgaven	0	25.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000143: A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de or

A2.1.4 Het systematisch verduurzamen van zowel het gemeentelijk patrimonium als de werking van de organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	19.182	49.818	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-19.182	-49.818	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Uitgaven	0	161.944	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-161.944	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000142: A2.1.5 Het uitwerken en implementeren van maatregelen ter ondersteuning van duurzame initiatieven do

A2.1.5 Het uitwerken en implementeren van maatregelen ter ondersteuning van duurzame initiatieven door burgers, verenigingen en bedrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.312	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	800	800	800	800	800
Saldo	-1.312	-5.200	-5.200	-5.200	-5.200	-5.200
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000146: A2.1.6 Blijven inzetten op het beheer, bescherming en onderhoud van het groene karakter van Lummen

A2.1.6 Blijven inzetten op het beheer, bescherming en onderhoud van het groene karakter van Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	813.246	982.695	1.108.553	1.130.757	1.152.570	1.175.674
Ontvangsten	31.058	17.878	17.291	17.291	17.291	17.291
Saldo	-782.188	-964.817	-1.091.262	-1.113.466	-1.135.278	-1.158.383
Investerings						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000147: A2.1.7 Het nemen van initiatieven tot bescherming van het klimaat en de ontwikkeling van duurzame en

A2.1.7 Het nemen van initiatieven tot bescherming van het klimaat en de ontwikkeling van duurzame energie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	750	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-750	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000006: AP2.2 Het realiseren van een verhoging van de rioleringsgraad in Lummen door het stelselmatig aanleg

AP2.2 Het realiseren van een verhoging van de rioleringsgraad in Lummen door het stelselmatig aanleggen van een gescheiden rioleringsstelsel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.716	22.428	22.577	22.729	22.883	23.041
Ontvangsten	92.132	92.931	90.959	90.959	90.959	90.959
Saldo	74.416	70.503	68.382	68.230	68.076	67.918
Investerings						
Uitgaven	425.133	2.361.676	535.000	1.264.000	200.000	0
Ontvangsten	0	100.000	0	15.000	0	0
Saldo	-425.133	-2.261.676	-535.000	-1.249.000	-200.000	0
Financiering						

Actie: AC000282: A2.2.1 Het verzekeren van het algemeen beheer van regen- en afvalwater

A2.2.1 Het verzekeren van het algemeen beheer van regen- en afvalwater

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.716	22.428	22.577	22.729	22.883	23.041
Ontvangsten	92.132	92.931	90.959	90.959	90.959	90.959
Saldo	74.416	70.503	68.382	68.230	68.076	67.918
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000177: A2.2.2 Het aanleggen van een gescheiden rioleringstelsel in de zijwegen van Gestel

A2.2.2 Het aanleggen van een gescheiden rioleringstelsel in de zijwegen van Gestel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	82.627	592.214	320.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-82.627	-592.214	-320.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000262: A2.2.3 Het aanleggen van een gescheiden rioleringstelsel in de Oudestraat, Tuinstraat, Sacrementstra

A2.2.3 Het aanleggen van een gescheiden rioleringstelsel in de Oudestraat, Tuinstraat, Sacrementstraat, Geneikenstraat, Koekoekstraat en Lijsterstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	63.088	160.000	1.000.000	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	15.000	0	0
Saldo	0	-63.088	-160.000	-985.000	-200.000	0
Financiering						

Actie: AC000261: A2.2.4 Het realiseren van netuitbreidingen van nutsvoorzieningen

A2.2.4 Het realiseren van netuitbreidingen van nutsvoorzieningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	145.790	311.918	55.000	264.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145.790	-311.918	-55.000	-264.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000265: A2.2.5 Heraanleg Genenbosstraat en verschillende zijwegen

A2.2.5 Heraanleg Genenbosstraat en verschillende zijwegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	196.716	1.234.456	0	0	0	0
Ontvangsten	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	-196.716	-1.134.456	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000287: A2.2.6: aanleg gescheiden riolering in de Geenrodestraat, Schuilenbroekstraat en Bijgaertstraat

A2.2.6: aanleg gescheiden riolering in de Geenrodestraat, Schuilenbroekstraat en Bijgaertstraat

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	160.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-160.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000288: A2.2.7: Aanleg gescheiden riolering Hoogstraat en omgeving

A2.2.7: Aanleg gescheiden riolering Hoogstraat en omgeving

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000004: AP2.3 Het streven naar een proper Lummen waarin de vervuiler betaalt

AP2.3 Het streven naar een proper Lummen waarin de vervuiler betaalt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.149.633	1.222.103	1.402.862	1.363.745	1.303.801	1.314.928
Ontvangsten	82.725	98.711	148.988	98.988	98.988	98.988
Saldo	-1.066.908	-1.123.391	-1.253.874	-1.264.758	-1.204.813	-1.215.940
Investerings						
Uitgaven	0	15.200	32.600	7.600	7.600	7.600
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	0	-15.200	-22.600	-7.600	-7.600	-7.600
Financiering						

Actie: AC000139: A2.3.1 Het bestendigen van de inspanningen met betrekking tot het ophalen en verwerken van huishoud

A2.3.1 Het bestendigen van de inspanningen met betrekking tot het ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.115.813	1.214.603	1.344.232	1.355.115	1.300.171	1.311.298
Ontvangsten	82.725	98.711	98.988	98.988	98.988	98.988
Saldo	-1.033.088	-1.115.891	-1.245.244	-1.256.128	-1.201.183	-1.212.310
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000279: A2.3.2 Het nemen van specifieke maatregelen in de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil

A2.3.2 Het nemen van specifieke maatregelen in de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	32.331	5.000	58.630	8.630	3.630	3.630
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	-32.331	-5.000	-8.630	-8.630	-3.630	-3.630
Investerings						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000160: A2.3.3 Het onderhouden en uitbreiden van het netwerk van mobiele en andere camera's

A2.3.3 Het onderhouden en uitbreiden van het netwerk van mobiele en andere camera's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.488	2.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.488	-2.500	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	15.200	7.600	7.600	7.600	7.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.200	-7.600	-7.600	-7.600	-7.600
Financiering						

Actieplan: AP000009: AP2.4 Het onderhouden en opwaarderen van begraafplaatsen

AP2.4 Het onderhouden en opwaarderen van begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.653	20.737	10.933	11.132	11.335	11.541
Ontvangsten	11.280	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-373	-10.737	-933	-1.132	-1.335	-1.541
Investerings						
Uitgaven	3.993	37.484	541.545	215.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.993	-37.484	-541.545	-215.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000150: A2.4.1 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Linkhout

A2.4.1 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Linkhout

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	220.000	215.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-220.000	-215.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000151: A2.4.2 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Meldert

A2.4.2 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Meldert

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.993	22.484	201.545	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.993	-22.484	-201.545	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000274: A2.4.3 Het algemeen onderhoud van begraafplaatsen

A2.4.3 Het algemeen onderhoud van begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.653	20.737	10.933	11.132	11.335	11.541
Ontvangsten	11.280	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-373	-10.737	-933	-1.132	-1.335	-1.541
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000290: A2.4.4 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Lummen centrum

A2.4.4 Het onderhoud en de opwaardering van de begraafplaats van Lummen centrum

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-120.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000008: AP2.5 Het verzekeren van een Lummen dat ook het welzijn van dieren vooropstelt

AP2.5 Het verzekeren van een Lummen dat ook het welzijn van dieren vooropstelt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.078	17.529	19.095	14.163	14.231	14.302
Ontvangsten	3.080	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-6.998	-15.529	-17.095	-12.163	-12.231	-12.302
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000148: A2.5.1 Bij het nemen van beslissingen ook de impact op dierenwelzijn aftoetsen

A2.5.1 Bij het nemen van beslissingen ook de impact op dierenwelzijn aftoetsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.818	12.529	12.595	7.663	7.731	7.802
Ontvangsten	3.080	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-2.738	-10.529	-10.595	-5.663	-5.731	-5.802
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000149: A2.5.2 Het uitwerken van een specifiek beleid met betrekking tot zwerfkatten

A2.5.2 Het uitwerken van een specifiek beleid met betrekking tot zwerfkatten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.260	5.000	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.260	-5.000	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000003: BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar

BD3 Het verzekeren van een voldoende divers en kwalitatief woonaanbod voor elke Lummenaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.059	60.214	51.504	51.729	52.055	52.285
Ontvangsten	31.488	71.766	30.766	30.766	30.943	30.766
Saldo	-1.570	11.552	-20.738	-20.963	-21.112	-21.519
Investerings						
Uitgaven	15.101	3.603	49.377	0	0	0
Ontvangsten	22.500	378.250	837.000	120.000	0	0
Saldo	7.399	374.647	787.623	120.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000010: AP3.1 Het voorzien van woonoplossingen voor elke Lummenaar door het bestendigen van een eigen aanbod

AP3.1 Het voorzien van woonoplossingen voor elke Lummenaar door het bestendigen van een eigen aanbod en het faciliteren van initiatieven door derden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.348	18.235	16.504	16.729	17.055	17.285
Ontvangsten	31.488	71.766	30.766	30.766	30.943	30.766
Saldo	22.140	53.532	14.262	14.037	13.888	13.481
Investerings						
Uitgaven	15.101	3.603	49.377	0	0	0
Ontvangsten	22.500	378.250	837.000	120.000	0	0
Saldo	7.399	374.647	787.623	120.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000152: A3.1.1 Streven naar de realisatie van bijkomende sociale huur- en koopwoningen in samenwerking met e

A3.1.1 Streven naar de realisatie van bijkomende sociale huur- en koopwoningen in samenwerking met externe partners met het oog op het behalen van het bindend sociaal objectief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	171.250	600.000	0	0	0
Saldo	0	171.250	600.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000153: A3.1.2 Het ontwikkelen van woongebieden door de verkoop van gronden in eigendom van de gemeente en a

A3.1.2 Het ontwikkelen van woongebieden door de verkoop van gronden in eigendom van de gemeente en andere initiatieven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20	2.500	500	500	500	500
Ontvangsten	827	41.350	350	350	350	350
Saldo	807	38.850	-150	-150	-150	-150
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	22.500	207.000	237.000	120.000	0	0
Saldo	22.500	207.000	237.000	120.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000154: A3.1.3 Het bestendigen van het eigen aanbod aan sociale huurwoningen voor senioren

A3.1.3 Het bestendigen van het eigen aanbod aan sociale huurwoningen voor senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.328	15.735	16.004	16.229	16.555	16.785
Ontvangsten	30.662	30.416	30.416	30.416	30.593	30.416
Saldo	21.334	14.682	14.412	14.187	14.038	13.631
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000220: A3.1.4 De realisatie van het masterplan Thiewinkel met het oog op een versterking van de dorpskern

A3.1.4 De realisatie van het masterplan Thiewinkel met het oog op een versterking van de dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	15.101	3.603	49.377	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.101	-3.603	-49.377	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000011: AP3.2 Blijven inzetten op een kwalitatief woonaanbod door middel van het intergemeentelijk samenwerk

AP3.2 Blijven inzetten op een kwalitatief woonaanbod door middel van het intergemeentelijk samenwerkingsverband "Wonen in West-Limburg"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.711	41.980	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.711	-41.980	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000158: A3.2.1 Door middel van het intergemeentelijk samenwerkingsverband "Wonen in West-Limburg" blijven in

A3.2.1 Door middel van het intergemeentelijk samenwerkingsverband "Wonen in West-Limburg" blijven inzetten op de regionale verzekering van een kwalitatief en betaalbaar woonaanbod, een ondersteuning van de private markt en de creatie van een centraal informatiepunt waar de burger terecht kan met alle vragen met betrekking tot wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.711	41.980	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.711	-41.980	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Financiering						

Thema:: 3: Lummen is vlot en veilig

Lummen is vlot en veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.127.186	3.343.787	3.438.370	3.548.238	3.660.445	3.773.487
Ontvangsten	105.348	95.118	94.875	94.875	94.875	94.875
Saldo	-3.021.838	-3.248.669	-3.343.495	-3.453.363	-3.565.571	-3.678.613
Investerings						
Uitgaven	2.940.167	6.448.014	3.299.843	4.129.000	4.972.633	1.803.000
Ontvangsten	1.605.055	3.773.673	1.660.000	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-1.335.113	-2.674.341	-1.639.843	-2.573.491	-2.052.633	-1.542.973
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000004: BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

BD4 Het verzekeren van een vlot en veilig Lummen voor iedereen, zowel thuis als op en naast de weg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.127.186	3.343.787	3.438.370	3.548.238	3.660.445	3.773.487
Ontvangsten	105.348	95.118	94.875	94.875	94.875	94.875
Saldo	-3.021.838	-3.248.669	-3.343.495	-3.453.363	-3.565.571	-3.678.613
Investerings						
Uitgaven	2.940.167	6.448.014	3.299.843	4.129.000	4.972.633	1.803.000
Ontvangsten	1.605.055	3.773.673	1.660.000	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-1.335.113	-2.674.341	-1.639.843	-2.573.491	-2.052.633	-1.542.973
Financiering						

Actieplan: AP000013: AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur

AP4.1 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur, met bijzondere aandacht voor de zwakke weggebruiker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	896.631	1.025.119	1.077.604	1.107.139	1.136.137	1.162.993
Ontvangsten	73.563	75.118	74.875	74.875	74.875	74.875
Saldo	-823.067	-950.002	-1.002.729	-1.032.264	-1.061.263	-1.088.119
Investerings						
Uitgaven	2.940.167	6.448.014	3.299.843	4.129.000	4.972.633	1.803.000
Ontvangsten	1.605.055	3.773.673	1.660.000	1.555.509	2.920.000	260.027
Saldo	-1.335.113	-2.674.341	-1.639.843	-2.573.491	-2.052.633	-1.542.973
Financiering						

Actie: AC000266: A4.1.1 De aanleg van fietspaden en het herinrichten van de Pastoor Frederickxstraat met een veilige

A4.1.1 De aanleg van fietspaden en het herinrichten van de Pastoor Frederickxstraat met een veilige schoolomgeving en een toegankelijk busknooppunt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	568.741	218.727	160.000	0	0	0
Ontvangsten	168.384	108.616	0	0	0	0
Saldo	-400.358	-110.111	-160.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000285: A4.1.2 De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 1

A4.1.2 De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 1

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.515.829	2.708.171	0	0	0	0
Ontvangsten	1.436.671	1.280.715	0	0	0	0
Saldo	-79.158	-1.427.456	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000163: A4.1.3 De aanleg van fietspaden in de Blanklaarstraat

A4.1.3 De aanleg van fietspaden in de Blanklaarstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	128.331	1.149.245	0	0	0	0
Ontvangsten	0	315.000	300.000	0	0	0
Saldo	-128.331	-834.245	300.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000166: A4.1.4 De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 2,3 en 4

A4.1.4 De aanleg van fietspaden van Meldert tot Lummen-centrum – fase 2,3 en 4

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	15.157	434.843	400.000	1.150.000	1.200.000
Ontvangsten	0	350.000	300.000	0	2.350.000	0
Saldo	0	334.843	-134.843	-400.000	1.200.000	-1.200.000
Financiering						

Actie: AC000165: A4.1.5 De aanleg van fietspaden in de Vinnehoekstraat

A4.1.5 De aanleg van fietspaden in de Vinnehoekstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	341.485	0	0	0	0
Ontvangsten	0	60.000	60.000	0	0	0
Saldo	0	-281.485	60.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000167: A4.1.6 De herinrichting van de Zonnestraat en de Oostereindestraat

A4.1.6 De herinrichting van de Zonnestraat en de Oostereindestraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	200.000	300.000	126.000	0	0
Ontvangsten	0	80.000	0	80.000	0	0
Saldo	0	-120.000	-300.000	-46.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000170: A4.1.7 De aanleg van de Ketelstraat en de Vandermarckestraat

A4.1.7 De aanleg van de Ketelstraat en de Vandermarckestraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	150.000	228.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-150.000	-228.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000145: A4.1.8 De aanleg van fietspaden en riolering langs de Linkhoutstraat, Heidestraat, Kambergenstraat,

A4.1.8 De aanleg van fietspaden en riolering langs de Linkhoutstraat, Heidestraat, Kambergenstraat, Priesterse heidestraat, Hulshoekstraat, Langgorenstraat, Boogbosstraat, Schansstraat en Smetaanstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	32.029	247.971	1.400.000	1.920.000	1.123.013	0
Ontvangsten	0	0	500.000	535.509	250.000	260.027
Saldo	-32.029	-247.971	-900.000	-1.384.491	-873.013	260.027
Financiering						

Actie: AC000176: A4.1.9 Het verfraaien en verbeteren van de Infanteriestraat en de Huzarenstraat

A4.1.9 Het verfraaien en verbeteren van de Infanteriestraat en de Huzarenstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000171: A4.1.10 De aanleg van fietspaden en riolering in de Molemstraat en de Acaciastraat

A4.1.10 De aanleg van fietspaden en riolering in de Molemstraat en de Acaciastraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	787	0	0	500.000	1.576.620	600.000
Ontvangsten	0	0	500.000	620.000	0	0
Saldo	-787	0	500.000	120.000	-1.576.620	-600.000
Financiering						

Actie: AC000263: A4.1.11 De aanleg van fietspaden langs de Zelemsebaan

A4.1.11 De aanleg van fietspaden langs de Zelemsebaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	48.198	50.000	900.000	850.000	0
Ontvangsten	0	0	0	320.000	320.000	0
Saldo	0	-48.198	-50.000	-580.000	-530.000	0
Financiering						

Actie: AC000168: A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur

A4.1.12 Het verzekeren van een kwaliteitsvol en onderhouden wegennetwerk en aanverwante infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	896.631	1.025.119	1.077.604	1.107.139	1.136.137	1.162.993
Ontvangsten	73.563	75.118	74.875	74.875	74.875	74.875
Saldo	-823.067	-950.002	-1.002.729	-1.032.264	-1.061.263	-1.088.119
Investerings						
Uitgaven	694.451	942.348	530.000	50.000	270.000	0
Ontvangsten	0	1.507.093	0	0	0	0
Saldo	-694.451	564.746	-530.000	-50.000	-270.000	0
Financiering						

Actie: AC000169: A4.1.13 De nodige infrastructuuraanpassingen uitvoeren aan schoolomgevingen met het oog op een verb

A4.1.13 De nodige infrastructuuraanpassingen uitvoeren aan schoolomgevingen met het oog op een verbetering van de veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	12.500	52.000	2.000	0	0
Ontvangsten	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	37.500	-52.000	-2.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000175: A4.1.14 Het onderhoud en de verbetering van de toegankelijkheid van trage wegen waar mogelijk en aan

A4.1.14 Het onderhoud en de verbetering van de toegankelijkheid van trage wegen waar mogelijk en aangewezen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	13.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-13.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actie: AC000286: A4.1.15 De aanleg van een Rotonde in de Blanklaarstraat

A4.1.15 De aanleg van een Rotonde in de Blanklaarstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	371.211	0	0	0	0
Ontvangsten	0	22.248	0	0	0	0
Saldo	0	-348.963	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000289: A4.1.16 Aanleg Fietspad Kanaalstraat

A4.1.16 Aanleg Fietspad Kanaalstraat

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	220.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-220.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000012: AP4.2 Het verzekeren van een veilig Lummen voor iedereen door het inzetten van de nodige preventieve

AP4.2 Het verzekeren van een veilig Lummen voor iedereen door het inzetten van de nodige preventieve maatregelen en het waarborgen van de openbare hulpdiensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.216.574	2.301.492	2.341.029	2.421.035	2.503.910	2.589.755
Ontvangsten	31.784	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-2.184.789	-2.281.492	-2.321.029	-2.401.035	-2.483.910	-2.569.755
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000161: A4.2.1 Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de politiezone

A4.2.1 Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de politiezone

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.588.345	1.658.886	1.723.340	1.790.298	1.859.864	1.932.134
Ontvangsten	31.784	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-1.556.561	-1.638.886	-1.703.340	-1.770.298	-1.839.864	-1.912.134
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000283: A4.2.2 Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de brandweerzone

A4.2.2 Het ondersteunen van en bijdragen aan de werking van de brandweerzone

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	627.064	639.606	614.689	627.737	641.046	654.621
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-627.064	-639.606	-614.689	-627.737	-641.046	-654.621
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000162: A4.2.3 Het ondersteunen en uitbouwen van buurtinformatienetwerken

A4.2.3 Het ondersteunen en uitbouwen van buurtinformatienetwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.165	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.165	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000017: AP4.3 Het verzekeren van mobiliteitsoplossingen voor iedere Lummenaar

AP4.3 Het verzekeren van mobiliteitsoplossingen voor iedere Lummenaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.981	17.175	19.737	20.064	20.398	20.739
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.981	-17.175	-19.737	-20.064	-20.398	-20.739
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000188: A4.3.1 Het faciliteren van een toegankelijk openbaar vervoer in Lummen

A4.3.1 Het faciliteren van een toegankelijk openbaar vervoer in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.735	11.404	10.612	10.824	11.041	11.262
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.735	-11.404	-10.612	-10.824	-11.041	-11.262
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000276: A4.3.2 Het aanbieden van een mobiliteitsoplossing aan zij die geen gebruik kunnen maken van het open

A4.3.2 Het aanbieden van een mobiliteitsoplossing aan zij die geen gebruik kunnen maken van het openbaar of eigen vervoer, door middel van de inzet van vrijwillige chauffeurs van "Anders Mobiel Limburg"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.246	5.771	9.125	9.240	9.357	9.477
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.246	-5.771	-9.125	-9.240	-9.357	-9.477
Investerings						
Financiering						

Thema:: 4: Lummen is een warme en zorgzame samenleving

Lummen is een warme en zorgzame samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.627.627	10.857.742	11.222.531	11.362.818	11.628.934	11.881.781
Ontvangsten	8.566.376	9.165.663	9.304.538	9.520.483	9.821.255	10.022.319
Saldo	-1.061.251	-1.692.079	-1.917.993	-1.842.335	-1.807.679	-1.859.462
Investerings						
Uitgaven	852.805	1.156.178	685.200	106.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	200.000	0	0	0
Saldo	-852.805	-1.156.178	-485.200	-106.000	-6.000	-6.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	990.000	0	0	0	0
Saldo	0	990.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD00005: BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar

BD5 Verzekeren van een menswaardig bestaan voor elke Lummenaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.128.015	1.595.498	1.543.178	1.564.432	1.590.803	1.625.973
Ontvangsten	639.203	838.002	767.561	774.713	778.015	784.163
Saldo	-488.812	-757.495	-775.617	-789.719	-812.788	-841.810
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	200.000	0	0	0
Saldo	0	0	200.000	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP00014: AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd

AP5.1 Het verzekeren van een rechtvaardig sociaal Lummen met gelijke kansen voor iedereen, afgestemd op de concrete noden van de Lummenaar, met bijzondere aandacht voor zij die omwille van armoede onvoldoende kansen op welzijn hebben

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.103.492	1.542.217	1.503.056	1.536.267	1.562.595	1.597.721
Ontvangsten	639.203	824.002	767.561	774.713	778.015	784.163
Saldo	-464.288	-718.214	-735.495	-761.554	-784.580	-813.558
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	200.000	0	0	0
Saldo	0	0	200.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000182: A5.1.1 Het realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening en het tegengaan van on

A5.1.1 Het realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening en het tegengaan van onderbescherming door de realisatie van een geïntegreerd breed onthaal door OCMW, CAW en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000178: A5.1.2 Het ondersteunen van ontmoetingslokaal "Het open poortje"

A5.1.2 Het ondersteunen van ontmoetingslokaal "Het open poortje"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	46.471	48.122	49.061	50.002	50.946	51.891
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.471	-48.122	-49.061	-50.002	-50.946	-51.891
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000183: A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij die

A5.1.3 Een dienstverlening en ondersteuning garanderen die kan tegemoetkomen aan de noden van zij die omwille van armoede onvoldoende kansen op welzijn hebben

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.043.941	1.455.768	1.416.364	1.448.624	1.473.997	1.508.167
Ontvangsten	600.245	822.102	765.661	772.813	776.115	782.263
Saldo	-443.696	-633.666	-650.703	-675.811	-697.882	-725.904
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	200.000	0	0	0
Saldo	0	0	200.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000180: A5.1.4 Specifieke initiatieven nemen met het oog op de opsporing en bestrijding van armoede

A5.1.4 Specifieke initiatieven nemen met het oog op de opsporing en bestrijding van armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	15.907	22.700	22.700	22.700	22.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.907	-22.700	-22.700	-22.700	-22.700
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000181: A5.1.5 Het opstarten van een lokaal overleg vrijetijdsparticipatie voor personen in armoede

A5.1.5 Het opstarten van een lokaal overleg vrijetijdsparticipatie voor personen in armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.014	12.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	38.602	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Saldo	34.589	-10.100	-5.100	-5.100	-5.100	-5.100
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000179: A5.1.6 Humanitaire, sociale of financiële hulp bieden aan ontwikkelingsprojecten

A5.1.6 Humanitaire, sociale of financiële hulp bieden aan ontwikkelingsprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.066	8.420	5.931	5.941	5.952	5.963
Ontvangsten	356	0	0	0	0	0
Saldo	-8.710	-8.420	-5.931	-5.941	-5.952	-5.963
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000277: A5.1.7 De deelname aan een intergemeentelijke samenwerking ter ondersteuning van mensen in energier

A5.1.7 De deelname aan een intergemeentelijke samenwerking ter ondersteuning van mensen in energiearmoede vanuit een gedeelde en gedragen visie, door samenwerking en kennisdeling met de verschillende kernactoren, waarbij proactief en outreachend naar een actieve participatie van de doelgroep en de basiswerkers wordt gestreefd, met daarbij specifieke aandacht voor kwetsbare gezinnen met jonge kinderen (Houthalen-Helchteren)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000015: AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering

AP5.2 Inzetten op een gezond Lummen door preventie en ondersteuning van initiatieven ter verbetering van de gezondheid en het welzijn van de inwoners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.524	53.281	40.122	28.165	28.208	28.252
Ontvangsten	0	14.000	0	0	0	0
Saldo	-24.524	-39.281	-40.122	-28.165	-28.208	-28.252
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000185: A5.2.1 Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie

A5.2.1 Diverse maatregelen uitvoeren met het oog op gezondheidspromotie en ziektepreventie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	31.281	6.122	6.165	6.208	6.252
Ontvangsten	0	14.000	0	0	0	0
Saldo	0	-17.281	-6.122	-6.165	-6.208	-6.252
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000184: A5.2.2 De tussenkomst in en het nemen van ondersteunende maatregelen met het oog op hulp bij fysieke

A5.2.2 De tussenkomst in en het nemen van ondersteunende maatregelen met het oog op hulp bij fysieke en psychische gezondheidsproblemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.524	22.000	34.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.524	-22.000	-34.000	-22.000	-22.000	-22.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000006: BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven

BD6 Verzekeren van aangepaste woonoplossingen voor alle Lummenaren in elke fase van hun leven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.642.415	7.300.071	7.618.156	7.711.560	7.897.949	8.063.562
Ontvangsten	6.400.478	6.959.145	7.117.789	7.317.536	7.595.014	7.769.480
Saldo	-241.938	-340.926	-500.368	-394.025	-302.936	-294.083
Investerings						
Uitgaven	839.412	1.093.413	665.200	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-839.412	-1.093.413	-665.200	-100.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	990.000	0	0	0	0
Saldo	0	990.000	0	0	0	0

Actieplan: AP000016: AP6.1 Een toegankelijke gemeente zijn waarin iedereen gelijkwaardig en onafhankelijk toegang heeft t

AP6.1 Een toegankelijke gemeente zijn waarin iedereen gelijkwaardig en onafhankelijk toegang heeft tot de gebouwen, publieke ruimte, dienstverlening en communicatie en comfortabel, kwaliteitsvol en tot op hoge leeftijd kan wonen, leren, werken, zich verplaatsen en ontspannen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000186: A6.1.1 Het systematisch hanteren van een toegankelijkheidstoets bij alle eigen projecten en evenementen

A6.1.1 Het systematisch hanteren van een toegankelijkheidstoets bij alle eigen projecten en evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000187: A6.1.2 Oog hebben voor de fysieke toegankelijkheid van openbare gebouwen

A6.1.2 Oog hebben voor de fysieke toegankelijkheid van openbare gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000018: AP6.2 Lummense senioren en zorgbehoevenden ondersteunen zodat ze de mogelijkheid hebben om zo lang mogelijk

AP6.2 Lummense senioren en zorgbehoevenden ondersteunen zodat ze de mogelijkheid hebben om zo lang mogelijk in hun eigen (t)huis te blijven wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.567.479	3.043.705	3.177.955	3.200.581	3.282.017	3.344.181
Ontvangsten	2.435.317	2.766.706	2.834.162	2.886.441	2.941.354	3.002.154
Saldo	-132.163	-276.999	-343.792	-314.139	-340.662	-342.026
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000191: A6.2.1 Het huidige aanbod aan ondersteunende dienstverlening met betrekking tot thuiszorg verderzetz

A6.2.1 Het huidige aanbod aan ondersteunende dienstverlening met betrekking tot thuiszorg verderzetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.464.826	2.881.570	3.076.938	3.112.153	3.193.571	3.255.727
Ontvangsten	2.434.958	2.766.706	2.834.162	2.886.441	2.941.354	3.002.154
Saldo	-29.868	-114.864	-242.775	-225.711	-252.216	-253.572
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000189: A6.2.2 Het bestendigen van diverse financiële tegemoetkomingen ter ondersteuning van mantelzorgers e

A6.2.2 Het bestendigen van diverse financiële tegemoetkomingen ter ondersteuning van mantelzorgers en personen met een handicap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	63.578	72.806	73.156	69.060	69.060	69.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-63.578	-72.806	-73.156	-69.060	-69.060	-69.060
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000190: A6.2.3 De creatie en het ondersteunen van initiatieven met betrekking tot buurtgerichte zorg en ver

A6.2.3 De creatie en het ondersteunen van initiatieven met betrekking tot buurtgerichte zorg en verbindende buurtprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	39.075	89.329	27.861	19.368	19.386	19.394
Ontvangsten	359	0	0	0	0	0
Saldo	-38.716	-89.329	-27.861	-19.368	-19.386	-19.394
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000019: AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen m

AP6.3 Het bestendigen van een kwaliteitsvol en voldoende aanbod aan residentiële zorgvoorzieningen met het oog op de verzekering van een menswaardig bestaan voor zij die niet langer zelfstandig thuis kunnen wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.074.936	4.255.366	4.439.201	4.509.979	4.614.932	4.718.381
Ontvangsten	3.965.161	4.192.439	4.283.626	4.431.094	4.653.659	4.767.325
Saldo	-109.775	-62.927	-155.575	-78.885	38.727	48.944
Investerings						
Uitgaven	839.412	1.093.413	665.200	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-839.412	-1.093.413	-665.200	-100.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	990.000	0	0	0	0
Saldo	0	990.000	0	0	0	0

Actie: AC000193: A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen

A6.3.1 Het bestendigen van het huidige aanbod van het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.074.936	4.255.366	4.439.201	4.509.979	4.614.932	4.718.381
Ontvangsten	3.965.161	4.192.439	4.283.626	4.431.094	4.653.659	4.767.325
Saldo	-109.775	-62.927	-155.575	-78.885	38.727	48.944
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000192: A6.3.2 De verdere afwerking van de site van het woonzorgcentrum

A6.3.2 De verdere afwerking van de site van het woonzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	839.412	1.093.413	665.200	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-839.412	-1.093.413	-665.200	-100.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	990.000	0	0	0	0
Saldo	0	990.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000007: BD7 Creëren van alle mogelijke kansen voor kinderen en jeugd en het voorzien van de nodige onderste

BD7 Creëren van alle mogelijke kansen voor kinderen en jeugd en het voorzien van de nodige ondersteuning aan hun ouders

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.857.197	1.962.173	2.061.197	2.086.826	2.140.182	2.192.246
Ontvangsten	1.526.696	1.368.515	1.419.189	1.428.235	1.448.227	1.468.677
Saldo	-330.501	-593.658	-642.008	-658.591	-691.956	-723.569
Investerings						
Uitgaven	13.394	62.765	20.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.394	-62.765	-20.000	-6.000	-6.000	-6.000
Financiering						

Actieplan: AP000020: AP7.1 Het voortzetten van het huidig aanbod aan buitenschoolse kinderopvang en het stimuleren van an

AP7.1 Het voortzetten van het huidig aanbod aan buitenschoolse kinderopvang en het stimuleren van andere buitenschoolse initiatieven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.135.817	1.226.319	1.286.951	1.316.205	1.350.192	1.382.382
Ontvangsten	782.884	650.705	662.770	677.770	680.770	683.770
Saldo	-352.933	-575.614	-624.181	-638.435	-669.423	-698.613
Investerings						
Uitgaven	10.949	48.825	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.949	-48.825	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Financiering						

Actie: AC000196: A7.1.1 Het uitbreiden van de zomeropvang van de buitenschoolse kinderopvang

A7.1.1 Het uitbreiden van de zomeropvang van de buitenschoolse kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000195: A7.1.2. De optimalisatie van de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang met het oog op een pe

A7.1.2. De optimalisatie van de organisatie van de buitenschoolse kinderopvang met het oog op een performantere en efficiëntere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.135.817	1.226.319	1.286.951	1.316.205	1.350.192	1.382.382
Ontvangsten	768.215	635.705	647.770	662.770	665.770	668.770
Saldo	-367.601	-590.614	-639.181	-653.435	-684.423	-713.613
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000194: A7.1.3 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en het materiaal

A7.1.3 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en het materiaal van de buitenschoolse kinderopvang wanneer dat nodig is

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.949	48.825	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.949	-48.825	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Financiering						

Actie: AC000198: A7.1.4 De uitbreiding van het aanbod aan sportieve en culturele buitenschoolse activiteiten als aanv

A7.1.4 De uitbreiding van het aanbod aan sportieve en culturele buitenschoolse activiteiten als aanvulling op buitenschoolse kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	14.668	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	14.668	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000021: AP7.2 Het bestendigen van het huidige onderwijsaanbod

AP7.2 Het bestendigen van het huidige onderwijsaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	716.808	725.354	763.746	760.121	779.490	799.363
Ontvangsten	743.812	717.810	756.419	750.465	767.457	784.907
Saldo	27.004	-7.544	-7.327	-9.656	-12.033	-14.456
Investerings						
Uitgaven	2.445	13.939	14.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.445	-13.939	-14.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000278: A7.2.1 De realisatie van een fietsenstalling nabij basisschool De Zonnebloem

A7.2.1 De realisatie van een fietsenstalling nabij basisschool De Zonnebloem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	14.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-14.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000199: A7.2.2 Het verzekeren en ondersteunen van basisonderwijs in Lummen

A7.2.2 Het verzekeren en ondersteunen van basisonderwijs in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	690.626	686.781	724.616	720.423	739.211	758.493
Ontvangsten	735.810	709.487	748.096	742.142	759.134	776.584
Saldo	45.184	22.706	23.480	21.719	19.923	18.091
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000197: A7.2.3 Het faciliteren van de organisatie van kunstonderwijs in Lummen

A7.2.3 Het faciliteren van de organisatie van kunstonderwijs in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	26.182	38.573	39.130	39.698	40.279	40.870
Ontvangsten	8.002	8.323	8.323	8.323	8.323	8.323
Saldo	-18.180	-30.250	-30.807	-31.375	-31.956	-32.547
Investerings						
Uitgaven	2.445	13.939	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.445	-13.939	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000022: AP7.3 Het verder uitbouwen van de centrale dienstverlening met betrekking tot kinderen in het huis v

AP7.3 Het verder uitbouwen van de centrale dienstverlening met betrekking tot kinderen in het huis van het kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.572	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.572	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000201: A7.3.1 Het voorzien van opvoedingsondersteuning door middel van de werking van de opvoedingswinkel W

A7.3.1 Het voorzien van opvoedingsondersteuning door middel van de werking van de opvoedingswinkel West-Limburg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.572	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.572	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000202: A7.3.2 De realisatie van een fysiek huis van het kind in GCOC Oosterhof

A7.3.2 De realisatie van een fysiek huis van het kind in GCOC Oosterhof

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000200: A7.3.3 De realisatie van een lokaal loket kinderopvang

A7.3.3 De realisatie van een lokaal loket kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-500	-500	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

Thema:: 5: Lummen staat voor ontmoeten en beleven

Lummen staat voor ontmoeten en beleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.119.790	2.679.121	2.756.466	2.813.574	2.853.877	2.908.713
Ontvangsten	344.837	650.707	655.968	631.613	632.271	632.942
Saldo	-1.774.953	-2.028.414	-2.100.498	-2.181.960	-2.221.606	-2.275.771
Investerings						
Uitgaven	279.480	1.167.144	2.999.205	856.369	593.000	85.000
Ontvangsten	6.419	58.540	919.424	69.017	0	0
Saldo	-273.060	-1.108.604	-2.079.782	-787.353	-593.000	-85.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	7.428	0	0	0	0	0
Saldo	7.428	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD000008: BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoet

BD8 Zorgen voor een Lummen waarin inwoners ruimschoots de gelegenheid krijgen om elkaar te ontmoeten door middel van een divers aanbod aan activiteiten, infrastructuur en ondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.110.515	2.652.432	2.729.404	2.772.879	2.831.047	2.884.120
Ontvangsten	343.580	649.602	654.863	630.508	631.166	631.837
Saldo	-1.766.935	-2.002.830	-2.074.541	-2.142.370	-2.199.881	-2.252.283
Investerings						
Uitgaven	262.634	1.114.074	2.355.870	795.000	593.000	85.000
Ontvangsten	0	11.160	788.307	0	0	0
Saldo	-262.634	-1.102.914	-1.567.563	-795.000	-593.000	-85.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	7.428	0	0	0	0	0
Saldo	7.428	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000024: AP8.1 Het voortbestaan van een rijk verenigingsleven verzekeren door het ondersteunen van vereniging

AP8.1 Het voortbestaan van een rijk verenigingsleven verzekeren door het ondersteunen van verenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	156.347	164.764	109.660	112.600	116.905	120.389
Ontvangsten	448	570	427	427	427	427
Saldo	-155.899	-164.193	-109.233	-112.173	-116.478	-119.962
Investerings						
Uitgaven	61.567	170.844	105.000	255.000	455.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-61.567	-170.844	-105.000	-255.000	-455.000	-55.000
Financiering						

Actie: AC000207: A8.1.1 Het voorzien van diverse ondersteunende maatregelen aan verenigingen

A8.1.1 Het voorzien van diverse ondersteunende maatregelen aan verenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.849	10.925	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.849	-10.925	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000205: A8.1.2 Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan jeugdverenigingen

A8.1.2 Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan jeugdverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	79.177	101.762	75.785	78.725	83.030	86.514
Ontvangsten	448	570	427	427	427	427
Saldo	-78.729	-101.192	-75.358	-78.298	-82.603	-86.087
Investerings						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Actie: AC000206: A8.1.3 Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan en het stimuleren van samenwerking

A8.1.3 Het voorzien van specifieke ondersteunende maatregelen aan en het stimuleren van samenwerking tussen sportverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	68.321	52.076	33.875	33.875	33.875	33.875
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.321	-52.076	-33.875	-33.875	-33.875	-33.875
Investerings						
Uitgaven	37.759	128.428	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.759	-128.428	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000204: A8.1.4 Het realiseren van een nieuwe huisvesting voor KLJ Linkhout

A8.1.4 Het realiseren van een nieuwe huisvesting voor KLJ Linkhout

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	8.808	27.416	50.000	200.000	400.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.808	-27.416	-50.000	-200.000	-400.000	0
Financiering						

Actieplan: AP000025: AP8.2 Het verzekeren van een divers en uitgebreid aanbod aan sportieve mogelijkheden

AP8.2 Het verzekeren van een divers en uitgebreid aanbod aan sportieve mogelijkheden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	697.447	886.900	1.000.891	1.016.349	1.038.518	1.059.027
Ontvangsten	173.352	302.478	311.281	311.281	311.281	311.281
Saldo	-524.095	-584.422	-689.609	-705.067	-727.237	-747.746
Investerings						
Uitgaven	66.043	858.130	70.000	0	108.000	0
Ontvangsten	0	0	202.000	0	0	0
Saldo	-66.043	-858.130	132.000	0	-108.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	7.428	0	0	0	0	0
Saldo	7.428	0	0	0	0	0

Actie: AC000208: A8.2.1 Het verzekeren van een divers aanbod en het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging

A8.2.1 Het verzekeren van een divers aanbod en het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen sportinfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	697.447	886.900	1.000.891	1.016.349	1.038.518	1.059.027
Ontvangsten	173.352	302.478	311.281	311.281	311.281	311.281
Saldo	-524.095	-584.422	-689.609	-705.067	-727.237	-747.746
Investerings						
Uitgaven	66.043	858.130	70.000	0	108.000	0
Ontvangsten	0	0	202.000	0	0	0
Saldo	-66.043	-858.130	132.000	0	-108.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	7.428	0	0	0	0	0
Saldo	7.428	0	0	0	0	0

Actieplan: AP000026: AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een l

AP8.3 Streven naar een actieve deelname aan de samenleving door senioren door het voorzien van een laagdrempelig en specifiek activiteiten aanbod op maat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	97.877	197.831	185.660	186.814	189.959	192.157
Ontvangsten	62.610	101.744	107.812	83.457	84.115	84.786
Saldo	-35.266	-96.087	-77.849	-103.357	-105.845	-107.371
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000209: A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lok

A8.3.1 Het creëren van een ruim en kwalitatief aanbod aan activiteiten en dienstverlening in het lokaal dienstencentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	97.877	197.831	185.660	186.814	189.959	192.157
Ontvangsten	62.610	101.744	107.812	83.457	84.115	84.786
Saldo	-35.266	-96.087	-77.849	-103.357	-105.845	-107.371
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000028: AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperk

AP8.4 Het verzekeren van een divers aanbod aan culturele initiatieven door de uitbouw van een beperkt eigen aanbod, de ondersteuning van andere initiatieven en het voorzien van de nodige infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	718.644	935.081	994.687	1.014.617	1.039.095	1.061.822
Ontvangsten	46.021	171.167	184.701	184.701	184.701	184.701
Saldo	-672.623	-763.914	-809.986	-829.916	-854.394	-877.120
Investerings						
Uitgaven	93.353	6.175	2.123.870	525.000	0	0
Ontvangsten	0	0	586.307	0	0	0
Saldo	-93.353	-6.175	-1.537.563	-525.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000211: A8.4.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen cultuurinfrastructuur en

A8.4.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen cultuurinfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	67.351	6.175	57.870	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-67.351	-6.175	-57.870	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000214: A8.4.2 Het voortbouwen op de bestaande dienstverlening door de creatie van een beperkt eigen culture

A8.4.2 Het voortbouwen op de bestaande dienstverlening door de creatie van een beperkt eigen cultureel aanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	710.706	851.726	916.679	934.223	957.288	978.573
Ontvangsten	46.021	158.167	158.701	158.701	158.701	158.701
Saldo	-664.685	-693.559	-757.978	-775.522	-798.587	-819.871
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000213: A8.4.3 De realisatie van een grondige renovatie of nieuwbouw van GCOC Oosterhof met de benodigde rui

A8.4.3 De realisatie van een grondige renovatie of nieuwbouw van GCOC Oosterhof met de benodigde ruimte voor het lokaal dienstencentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	2.066.000	525.000	0	0
Ontvangsten	0	0	586.307	0	0	0
Saldo	0	0	-1.479.693	-525.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000284: A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen

A8.4.4 Het verzekeren van een goed uitgeruste bibliotheek die uitnodigt tot lezen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.938	83.355	78.008	80.394	81.807	83.249
Ontvangsten	0	13.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Saldo	-7.938	-70.355	-52.008	-54.394	-55.807	-57.249
Investerings						
Uitgaven	26.002	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.002	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000029: AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteiten aanbod voor kinderen en jongeren door het ontwikk

AP8.5 Het verzekeren van een specifiek activiteiten aanbod voor kinderen en jongeren door het ontwikkelen van een eigen aanbod en het voorzien van de nodige infrastructuur en materiaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	59.966	84.946	72.500	73.154	73.818	74.498
Ontvangsten	7.281	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Saldo	-52.685	-74.446	-62.000	-62.654	-63.318	-63.998
Investerings						
Uitgaven	41.671	33.329	30.000	15.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.671	-33.329	-30.000	-15.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actie: AC000217: A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeuginfrastructuur en - m

A8.5.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de eigen jeuginfrastructuur en - materiaal wanneer dat nodig is

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.060	49.211	48.416	48.793	49.176	49.568
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.060	-49.211	-48.416	-48.793	-49.176	-49.568
Investerings						
Uitgaven	41.671	33.329	30.000	15.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.671	-33.329	-30.000	-15.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actie: AC000218: A8.5.2 Het ontwikkelen van een specifiek aanbod aan activiteiten voor alle kinderen en jongeren in L

A8.5.2 Het ontwikkelen van een specifiek aanbod aan activiteiten voor alle kinderen en jongeren in Lummen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.906	33.235	24.084	24.361	24.642	24.930
Ontvangsten	7.281	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Saldo	-9.625	-22.735	-13.584	-13.861	-14.142	-14.430
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000215: A8.5.3 De inrichting van speelstraten

A8.5.3 De inrichting van speelstraten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000023: AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen

AP8.6 Het organiseren en ondersteunen van diverse evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	216.331	237.075	219.813	222.787	225.822	228.917
Ontvangsten	53.867	63.143	40.143	40.143	40.143	40.143
Saldo	-162.464	-173.933	-179.670	-182.645	-185.679	-188.774
Investerings						
Uitgaven	0	27.000	27.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.000	-27.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000203: A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen

A8.6.1 De organisatie en ondersteuning van diverse evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	216.331	232.075	214.813	217.787	220.822	223.917
Ontvangsten	53.867	63.143	40.143	40.143	40.143	40.143
Saldo	-162.464	-168.933	-174.670	-177.645	-180.679	-183.774
Investerings						
Uitgaven	0	27.000	27.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-27.000	-27.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000210: A8.6.2 Het ondersteunen van buurtgerichte initiatieven

A8.6.2 Het ondersteunen van buurtgerichte initiatieven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000031: AP8.7 Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met oog op de zoektocht naar en het behoud van gemoti

AP8.7 Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met oog op de zoektocht naar en het behoud van gemotiveerde vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000222: A8.7.1 Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met het oog op de zoektocht naar en het behoud van

A8.7.1 Het hanteren van een vrijwilligersbeleid met het oog op de zoektocht naar en het behoud van gemotiveerde vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000030: AP8.8 Het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse

AP8.8 Het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	163.904	145.835	146.193	146.558	146.930	147.311
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-163.904	-145.835	-146.193	-146.558	-146.930	-147.311
Investerings						
Uitgaven	0	18.595	0	0	0	0
Ontvangsten	0	11.160	0	0	0	0
Saldo	0	-7.435	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000219: A8.8.1 De opmaak van een kerkenbeleidsplan en het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand ho

A8.8.1 De opmaak van een kerkenbeleidsplan en het ondersteunen van kerkfabrieken bij het in stand houden van hun kerken en de dagdagelijkse werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	163.904	145.835	146.193	146.558	146.930	147.311
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-163.904	-145.835	-146.193	-146.558	-146.930	-147.311
Investerings						
Uitgaven	0	18.595	0	0	0	0
Ontvangsten	0	11.160	0	0	0	0
Saldo	0	-7.435	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000010: BD9 Toeristische, groene en andere troeven van Lummen verder ontwikkelen en in de kijker zetten

BD9 Toeristische, groene en andere troeven van Lummen verder ontwikkelen en in de kijker zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.274	26.689	27.062	40.695	22.830	24.593
Ontvangsten	1.257	1.105	1.105	1.105	1.105	1.105
Saldo	-8.017	-25.584	-25.957	-39.590	-21.725	-23.488
Investerings						
Uitgaven	16.846	53.071	643.335	61.369	0	0
Ontvangsten	6.419	47.380	131.117	69.017	0	0
Saldo	-10.427	-5.691	-512.218	7.647	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000032: AP9.1 Lummen blijven profileren als plaats voor natuurbeleving en het onderhouden en verder ontwikke

AP9.1 Lummen blijven profileren als plaats voor natuurbeleving en het onderhouden en verder ontwikkelen van de groene troeven die dat mogelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	576	5.920	5.994	9.374	1.250	2.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-576	-5.920	-5.994	-9.374	-1.250	-2.750
Investerings						
Uitgaven	5.464	6.206	113.330	0	0	0
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Saldo	-5.464	33.794	-113.330	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000224: A9.1.1 Het onderhouden en opwaarderen van wandel- en fietsroutes

A9.1.1 Het onderhouden en opwaarderen van wandel- en fietsroutes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	576	3.920	5.994	7.374	1.250	750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-576	-3.920	-5.994	-7.374	-1.250	-750
Investerings						
Uitgaven	5.464	6.206	13.330	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.464	-6.206	-13.330	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000164: A9.1.2 De aanleg van een toeristische fietsroute in de Langeheidestraat

A9.1.2 De aanleg van een toeristische fietsroute in de Langeheidestraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Saldo	0	40.000	-100.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000223: A9.1.3 Specifieke ondersteunende maatregelen om het schulensmeer als toeristische trekpleister in de

A9.1.3 Specifieke ondersteunende maatregelen om het schulensmeer als toeristische trekpleister in de kijker te zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	0	-2.000	0	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000033: AP9.2 Het in stand houden en promoten van het Lummens erfgoed

AP9.2 Het in stand houden en promoten van het Lummens erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.763	6.275	6.291	16.306	6.323	6.339
Ontvangsten	1.250	0	0	0	0	0
Saldo	-513	-6.275	-6.291	-16.306	-6.323	-6.339
Investerings						
Uitgaven	11.382	40.027	446.843	51.369	0	0
Ontvangsten	6.419	7.380	131.117	69.017	0	0
Saldo	-4.963	-32.647	-315.726	17.647	0	0
Financiering						

Actie: AC000225: A9.2.1 Het leveren van de nodige inspanningen met het oog op het onderhoud en het in stand houden va

A9.2.1 Het leveren van de nodige inspanningen met het oog op het onderhoud en het in stand houden van Lummense monumenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	296	3.775	3.791	3.806	3.823	3.839
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-296	-3.775	-3.791	-3.806	-3.823	-3.839
Investerings						
Uitgaven	11.382	40.027	446.843	51.369	0	0
Ontvangsten	6.419	7.380	131.117	69.017	0	0
Saldo	-4.963	-32.647	-315.726	17.647	0	0
Financiering						

Actie: AC000226: A9.2.2 Het organiseren van diverse activiteiten ter promotie van het Lummens erfgoed

A9.2.2 Het organiseren van diverse activiteiten ter promotie van het Lummens erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.466	2.500	2.500	12.500	2.500	2.500
Ontvangsten	1.250	0	0	0	0	0
Saldo	-216	-2.500	-2.500	-12.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000034: AP9.3 Het verder uitbouwen en promoten van toeristische Lummense trekpleisters

AP9.3 Het verder uitbouwen en promoten van toeristische Lummense trekpleisters

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.936	14.494	14.777	15.015	15.257	15.504
Ontvangsten	7	1.105	1.105	1.105	1.105	1.105
Saldo	-6.929	-13.389	-13.672	-13.910	-14.152	-14.399
Investerings						
Uitgaven	0	6.838	83.162	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.838	-83.162	-10.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000227: A9.3.1 Het voorzien van diverse investeringen met het oog op het aantrekkelijker maken van Lummens al

A9.3.1 Het voorzien van diverse investeringen met het oog op het aantrekkelijker maken van Lummens als toeristische bestemming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	6.838	83.162	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.838	-83.162	-10.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000228: A9.3.2 Het verder promoten van toeristische Lummense trekpleisters

A9.3.2 Het verder promoten van toeristische Lummense trekpleisters

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.936	14.494	14.777	15.015	15.257	15.504
Ontvangsten	7	1.105	1.105	1.105	1.105	1.105
Saldo	-6.929	-13.389	-13.672	-13.910	-14.152	-14.399
Investerings						
Financiering						

Thema:: 6: Lummen is een klantgerichte en efficiënte organisatie

Lummen is een klantgerichte en efficiënte organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.400.656	5.802.644	5.965.230	6.073.226	6.152.859	6.277.743
Ontvangsten	17.428.696	17.142.769	17.455.640	17.822.704	18.152.662	18.507.796
Saldo	13.028.041	11.340.125	11.490.410	11.749.478	11.999.803	12.230.053
Investerings						
Uitgaven	178.511	1.107.328	262.308	68.000	43.000	43.000
Ontvangsten	431.238	344.198	0	0	0	0
Saldo	252.727	-763.130	-262.308	-68.000	-43.000	-43.000
Financiering						
Uitgaven	961.853	1.076.743	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangsten	2.000.000	5.720.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.038.147	4.643.257	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

Beleidsdoelstelling: BD000011: BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en k

BD10 Optimaliseren van de interne werking met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.013.260	5.130.621	5.319.819	5.451.055	5.570.798	5.692.519
Ontvangsten	17.379.105	17.012.042	17.377.417	17.744.480	18.074.439	18.432.573
Saldo	13.365.844	11.881.421	12.057.597	12.293.426	12.503.641	12.740.054
Investerings						
Uitgaven	41.001	465.351	140.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	431.238	344.198	0	0	0	0
Saldo	390.236	-121.153	-140.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						
Uitgaven	961.853	1.076.743	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangsten	2.000.000	5.720.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.038.147	4.643.257	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

Actieplan: AP000037: AP10.1 Het voeren van een integraal HR-beleid met het oog op de zoektocht naar, ontwikkelen en retent

AP10.1 Het voeren van een integraal HR-beleid met het oog op de zoektocht naar, ontwikkelen en retentie van voldoende gemotiveerde en competente medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	527.823	749.902	671.963	686.101	706.957	722.517
Ontvangsten	34.502	52.969	53.061	53.061	53.061	53.061
Saldo	-493.322	-696.933	-618.902	-633.040	-653.896	-669.456
Investerings						
Uitgaven	0	2.250	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.250	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000236: A10.1.1 Het uitwerken en implementeren van diverse maatregelen met het oog op een meer nadrukkelijke

A10.1.1 Het uitwerken en implementeren van diverse maatregelen met het oog op een meer nadrukkelijke waardering van medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.543	64.420	14.708	15.003	15.303	15.609
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.543	-64.420	-14.708	-15.003	-15.303	-15.609
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000235: A10.1.2 De verankering van een uitgebouwde geïntegreerde personeelsdienst met het oog op een sterk p

A10.1.2 De verankering van een uitgebouwde geïntegreerde personeelsdienst met het oog op een sterk personeelsbeleid met aandacht voor welzijn op het werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	523.280	685.482	657.255	671.098	691.654	706.908
Ontvangsten	34.502	52.969	53.061	53.061	53.061	53.061
Saldo	-488.779	-632.513	-604.194	-618.037	-638.593	-653.847
Investerings						
Uitgaven	0	2.250	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.250	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000035: AP10.2 Uitbouwen van een dienst facility met het oog op een efficiënt en economisch beheer, onderhoud

AP10.2 Uitbouwen van een dienst facility met het oog op een efficiënt en economisch beheer, onderhoud en opvolging van eigen infrastructuur en patrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	666	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-666	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
Uitgaven	3.699	71.301	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.699	-71.301	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000229: A10.2.1 Het inventariseren van alle technieken in de ganse organisatie en de optimalisatie van alle

A10.2.1 Het inventariseren van alle technieken in de ganse organisatie en de optimalisatie van alle onderhoudscontracten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000230: A10.2.2 De optimalisatie van het dagelijks beheer en onderhoud van alle infrastructuur en eigen patrimonium

A10.2.2 De optimalisatie van het dagelijks beheer en onderhoud van alle infrastructuur en eigen patrimonium door een nog uit te bouwen dienst facility

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	666	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-666	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Uitgaven	3.699	71.301	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.699	-71.301	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000036: AP10.3 Ontwikkelen en implementeren van een structureel kader voor organisatiebeheersing en de nodige

AP10.3 Ontwikkelen en implementeren van een structureel kader voor organisatiebeheersing en de nodige instrumenten voor het geïntegreerde lokaal bestuur, met het oog op het opvolgen van doelstellingen, de beheersing van risico's, het naleven van wetgeving en procedures, rapportering en monitoring, een economisch gebruik van middelen, de bescherming van activa, het voorkomen van fraude en de algemene realisatie van een effectieve en efficiënte interne werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	14.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000234: A10.3.1 Het uitwerken van een kader voor organisatiebeheersing voor het geïntegreerde lokaal bestuur

A10.3.1 Het uitwerken van een kader voor organisatiebeheersing voor het geïntegreerde lokaal bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000232: A10.3.2 Het opzetten van een klachtenmanagementsysteem voor het geïntegreerde lokaal bestuur

A10.3.2 Het opzetten van een klachtenmanagementsysteem voor het geïntegreerde lokaal bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000233: A10.3.3 Gezonde principes met betrekking tot organisatiebeheersing, projectmatig werken, zelfevaluat

A10.3.3 Gezonde principes met betrekking tot organisatiebeheersing, projectmatig werken, zelfevaluatie,... implementeren en uitrollen over de ganse organisatie met het oog op een efficiëntere en effectievere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000231: A10.3.4 De systematische bewaking van informatieveiligheid en privacy verzekeren doorheen het geïntegreerd lokaal bestuur en specifieke sensibiliseringsacties opzetten naar personeel en beleid

A10.3.4 De systematische bewaking van informatieveiligheid en privacy verzekeren doorheen het geïntegreerd lokaal bestuur en specifieke sensibiliseringsacties opzetten naar personeel en beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	14.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000038: AP10.4 Het verzekeren van een veilige en efficiënte ICT-werking en -infrastructuur, aangepast aan de

AP10.4 Het verzekeren van een veilige en efficiënte ICT-werking en -infrastructuur, aangepast aan de steeds veranderende noden van personeel en organisatie en de voortdurende technologische ontwikkelingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	36.000	60.000	43.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.000	-60.000	-43.000	-36.000	-36.000
Investerings						
Uitgaven	37.302	23.150	140.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.302	-23.150	-140.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000238: A10.4.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de ICT-infrastructuur en -materi

A10.4.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de ICT-infrastructuur en -materiaal wanneer dat nodig is, alsook de toepassingen nodig voor een efficiënte en klantgerichte werking van de organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	3.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-3.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Uitgaven	37.302	23.150	140.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.302	-23.150	-140.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000239: A10.4.2 De achterliggende ICT-structuur en -werking van gemeente- en OCMW-bestuur en de gebruikte to

A10.4.2 De achterliggende ICT-structuur en -werking van gemeente- en OCMW-bestuur en de gebruikte toepassingen integreren tot één uniform geheel voor het ééngemaakt lokaal bestuur, met de uitrol van eenzelfde versie van de gebruikte basissoftware en de daarbij horende opleidingen van de werknemers als belangrijke kernopdracht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	36.000	60.000	40.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.000	-60.000	-40.000	-30.000	-30.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000039: AP10.5 Het verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en -kanalen voor

AP10.5 Het verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en -kanalen voor de geïntegreerde organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.121	4.203	4.287	4.373	4.460
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.121	-4.203	-4.287	-4.373	-4.460
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000240: A10.5.1 Het uitwerken en verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en

A10.5.1 Het uitwerken en verder uitbouwen van een geoptimaliseerde interne communicatiestructuur en -kanalen voor de geïntegreerde organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.121	4.203	4.287	4.373	4.460
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.121	-4.203	-4.287	-4.373	-4.460
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000040: AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gez

AP10.6 Het uitwerken en implementeren van een doordacht financieel beleid en het bewaken van een gezonde algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.373.375	3.089.709	3.227.604	3.338.878	3.415.504	3.490.920
Ontvangsten	17.306.477	16.918.412	17.283.324	17.650.388	17.980.346	18.338.480
Saldo	14.933.101	13.828.703	14.055.721	14.311.509	14.564.842	14.847.560
Investerings						
Uitgaven	0	368.650	0	0	0	0
Ontvangsten	431.238	344.198	0	0	0	0
Saldo	431.238	-24.452	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	961.853	1.076.743	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangsten	2.000.000	5.720.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.038.147	4.643.257	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

Actie: AC000243: A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur

A10.6.1 Het bewaken van een gezonde algemene financiering voor het ééngemaakt lokaal bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.373.375	3.089.709	3.227.604	3.338.878	3.415.504	3.490.920
Ontvangsten	17.306.477	16.918.412	17.283.324	17.650.388	17.980.346	18.338.480
Saldo	14.933.101	13.828.703	14.055.721	14.311.509	14.564.842	14.847.560
Investerings						
Uitgaven	0	368.650	0	0	0	0
Ontvangsten	431.238	344.198	0	0	0	0
Saldo	431.238	-24.452	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	961.853	1.076.743	1.270.999	1.290.976	1.333.926	1.332.529
Ontvangsten	2.000.000	5.720.000	4.800.000	1.600.000	1.000.000	1.500.000
Saldo	1.038.147	4.643.257	3.529.001	309.024	-333.926	167.471

Actieplan: AP000041: AP10.7 Het verzekeren van een democratische en juridisch sluitende besluitvorming

AP10.7 Het verzekeren van een democratische en juridisch sluitende besluitvorming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.111.396	1.220.889	1.328.050	1.350.788	1.379.964	1.410.622
Ontvangsten	38.127	40.661	41.032	41.032	41.032	41.032
Saldo	-1.073.269	-1.180.228	-1.287.019	-1.309.757	-1.338.932	-1.369.591
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000245: A10.7.1 De organisatie van de vergaderingen van de diverse beleidsorganen met het oog op het verzeke

A10.7.1 De organisatie van de vergaderingen van de diverse beleidsorganen met het oog op het verzekeren van het politieke besluitvormingsproces

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	461.699	544.104	562.187	572.174	582.363	592.761
Ontvangsten	19.150	22.998	22.998	22.998	22.998	22.998
Saldo	-442.549	-521.106	-539.189	-549.176	-559.365	-569.763
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000246: A10.7.2 Het voorzien van de nodige ondersteunende structuur met het oog op de administratieve voorbe

A10.7.2 Het voorzien van de nodige ondersteunende structuur met het oog op de administratieve voorbereiding en verwerking van de vergaderingen en beslissingen van de verschillende beleidsorganen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	649.697	676.785	765.863	778.614	797.601	817.861
Ontvangsten	18.977	17.663	18.034	18.034	18.034	18.034
Saldo	-630.720	-659.122	-747.830	-760.581	-779.567	-799.828
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000012: BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt

BD11 Verzekeren van een toegankelijke dienstverlening met de noden van de burger als uitgangspunt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	387.395	672.022	645.411	622.171	582.061	585.224
Ontvangsten	49.592	130.726	78.224	78.224	78.224	75.224
Saldo	-337.804	-541.296	-567.187	-543.948	-503.837	-510.001
Investerings						
Uitgaven	137.510	641.976	122.308	28.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-137.510	-641.976	-122.308	-28.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actieplan: AP000042: AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstver

AP11.1 Het realiseren van een laagdrempelige, klantvriendelijke, duidelijke en efficiënte dienstverlening op maat van de burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	344.167	504.153	486.548	478.352	490.266	502.644
Ontvangsten	49.592	124.726	75.224	75.224	75.224	75.224
Saldo	-294.575	-379.427	-411.324	-403.128	-415.043	-427.421
Investerings						
Uitgaven	136.464	229.857	122.308	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-136.464	-229.857	-122.308	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actie: AC000247: A11.1.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en materialen no

A11.1.1 Het voorzien van onderhoud, herstelling en vervanging van de infrastructuur en materialen nodig voor een laagdrempelige, klantvriendelijke en efficiënte dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	136.464	229.857	95.308	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-136.464	-229.857	-95.308	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000249: A11.1.2 Het fysiek en digitaal centraliseren van de administratieve dienstverlening van het ééngemaa

A11.1.2 Het fysiek en digitaal centraliseren van de administratieve dienstverlening van het ééngemaakt lokaal bestuur en het streven naar een continue bijsturing van de dienstverlening aan de behoeften van de klant en de organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	343.984	494.153	476.548	468.352	480.266	492.644
Ontvangsten	49.592	124.726	75.224	75.224	75.224	75.224
Saldo	-294.392	-369.427	-401.324	-393.128	-405.043	-417.421
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000248: A11.1.3 Het digitaliseren van de dienstverlening waar mogelijk en nuttig

A11.1.3 Het digitaliseren van de dienstverlening waar mogelijk en nuttig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	183	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-183	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	27.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-27.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Actieplan: AP000043: AP11.2 Streven naar een duidelijke, kwaliteitsvolle tweerichtingscommunicatie met een hoge herkenba

AP11.2 Streven naar een duidelijke, kwaliteitsvolle tweerichtingscommunicatie met een hoge herkenbaarheid via diverse kanalen, aangepast aan de noden van de diverse doelgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.228	165.829	156.782	141.697	89.630	80.372
Ontvangsten	0	6.000	3.000	3.000	3.000	0
Saldo	-43.228	-159.829	-153.782	-138.697	-86.630	-80.372
Investerings						
Uitgaven	1.045	412.119	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.045	-412.119	0	-25.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000253: A11.2.1 Het onderhouden en optimaliseren van de bestaande externe communicatiekanalen

A11.2.1 Het onderhouden en optimaliseren van de bestaande externe communicatiekanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	34.102	41.986	44.686	45.399	46.128	46.870
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.102	-41.986	-44.686	-45.399	-46.128	-46.870
Investerings						
Uitgaven	1.045	7.119	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.045	-7.119	0	-25.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000254: A11.2.2 Streven naar een projectmatigere aanpak van communicatie

A11.2.2 Streven naar een projectmatigere aanpak van communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.864	66.500	53.500	60.000	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.864	-66.500	-53.500	-60.000	-10.000	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000251: A11.2.3 Het uitwerken, implementeren en bewaken van een huisstijl voor het ééngemaakt lokaal bestuur

A11.2.3 Het uitwerken, implementeren en bewaken van een huisstijl voor het ééngemaakt lokaal bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.263	5.000	19.550	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.263	-5.000	-19.550	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000250: A11.2.4 Het merk "Lummen" uniformer en consequenter uitdragen met het oog op een professionele uitst

A11.2.4 Het merk "Lummen" uniformer en consequenter uitdragen met het oog op een professionele uitstraling en een hoge herkenbaarheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	4.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-4.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000252: A11.2.5 De aankoop en plaatsing van nieuwe digitale infoschermen met aandacht voor een efficiënt beh

A11.2.5 De aankoop en plaatsing van nieuwe digitale infoschermen met aandacht voor een efficiënt beheer en data-uitwisseling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Uitgaven	0	405.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-405.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000255: A11.2.6 De realisatie van een gemeentelijke app als aanvullend communicatiekanaal van en naar de bur

A11.2.6 De realisatie van een gemeentelijke app als aanvullend communicatiekanaal van en naar de burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	12.250	4.502	4.502	4.502
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-12.250	-4.502	-4.502	-4.502
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000256: A11.2.7 De realisatie van publieke wifi op openbare plaatsen

A11.2.7 De realisatie van publieke wifi op openbare plaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	30.343	2.796	2.796	0	0
Ontvangsten	0	6.000	3.000	3.000	3.000	0
Saldo	0	-24.343	204	204	3.000	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000044: AP11.3 Het opzetten van positieve, constructieve participatietrajecten in allerlei vormen waarin bur

AP11.3 Het opzetten van positieve, constructieve participatietrajecten in allerlei vormen waarin burgers, ondernemers, ...

samen nadenken over mogelijke oplossingen voor concrete projecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.040	-2.081	-2.122	-2.165	-2.208
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000260: A11.3.1 Het versterken van de huidige adviesraden met het oog op een nog consequentere adviesrol in

A11.3.1 Het versterken van de huidige adviesraden met het oog op een nog consequentere adviesrol in het beslissingsproces

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000258: A11.3.2 Het uitwerken van een algemene visie met betrekking tot projectgerichte burgerparticipatie w

A11.3.2 Het uitwerken van een algemene visie met betrekking tot projectgerichte burgerparticipatie waarin het engagement wordt aangegaan om burgers, waar mogelijk en nuttig, systematisch te betrekken in de uitvoering van het meerjarenplan, en rond concrete acties een participatietraject op te zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.040	-2.081	-2.122	-2.165	-2.208
Investerings						
Financiering						

3° een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Begunstigde	Interne toelichting 2021	Rek 2020	MJP 2021	MJP 2022	MJP 2023	MJP 2024	MJP 2025	Ark	Veld
Vriendenkring Gemeentepersoneel	Subsidie vriendenkring	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6490420 0112
HUISARTSENWACHTPOST MIJN - WACHTPOST	Steun huisartsenwachtpost eerstelijnszorg ikv coronacrisis	4 135,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6490500 0119
Youca	Youca Action Day	0,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	6490420 0160
Noord-Zuid geïnspireerde verenigingen	Ontwikkelingssamenwerking	8 541,60	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	6490420 0160
Limburg.net	Werkingsbijdrage Limburg.net	702 720,58	714 500,00	711 050,00	711 050,00	711 050,00	711 050,00	6490500	0300
Watering Schulensbroek	Ruimingswerken waterlopen	16 475,65	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	6490500 0319
Regionaal Landschap Lage Kempen	Werkingsbijdrage RLLK+de wijers	10 824,75	12 700,00	12 700,00	12 700,00	12 700,00	12 700,00	12 700,00	6490500 0340
Jeugdverenigingen	Natuurbeheerswerken	0,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	6490420 0340
Gezinnen	Beheer natuurgebieden	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	6490410 0340
Gezinnen, scholen, verenigingen	Zwerfvuilactie	480,00	3 100,00	3 100,00	3 100,00	3 100,00	3 100,00	3 100,00	6490420 0340
Gezinnen	Beschermingsmaatregelen zwaluwen	1 215,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	6490410 0340
Regionaal Landschap Lage Kempen	Werkingskosten de Wijers	1 900,00	2 040,00	2 081,00	2 122,00	2 165,00	2 208,00	6490500	0340
Gezinnen	65. Premies voor milieuvriendelijke investeringen/	1 312,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	6490410 0350
Gezinnen	Hernieuwbare energie	750,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	6490410 0350
Politiezone LRH	Bijdrage Politiezone LRH	1 582 224,00	1 643 930,00	1 708 044,00	1 774 657,00	1 843 869,00	1 915 780,00	6490500	0400
Hulpverleningszone	Werkingsbijdrage Hulpverleningszone Zuid-West Limburg	627 064,00	639 606,00	614 689,00	627 737,00	641 046,00	654 621,00	6490500	0410
Gezinnen	Sterilisatie katten	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6490410 0470
Provincie Limburg	Werkingsbijdrage dierenasiel	5 208,35	5 240,00	5 270,00	5 300,00	5 330,00	5 360,00	6490500	0470
ERSV (Erkend internationaal samenwerkingsverband)	Werkingsbijdrage LIRES (Limburgse regionale economische samenwerking)	0,00	4 275,00	4 275,00	4 275,00	4 275,00	4 275,00	4 275,00	6490500 0500
OPDRACHTHOUDENDE VERENIGING SCHULENSMEER	Bijdrage aan OSM ikv samenwerkingsovereenkomst voor opstellen toeristische brochure	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	6490500 0520
Gezinnen	Opleiding gids of reisleader	0,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	6490410 0520
Toerisme Limburg VZW	Werkingsbijdrage Toerisme Limburg	3 720,00	3 742,00	3 770,00	3 790,00	3 810,00	3 830,00	6490500	0520
Stad Herk de Stad	Samenwerkingsovereenkomst Herk de Stad - omgevingsvergunningen inzake milieudossiers	588,60	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	6490500 0600
Wonen West Limburg	Werkingsbijdrage Wonen West Limburg	23 710,71	44 163,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	6490500 0620
Gezinnen	Huisnummerwijziging	20,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6490410 0620
Carnavalverenigingen	Organiseren carnavalstoet	2 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6490420 0709
Socio-culturele verenigingen	Subsidie socio-culturele verenigingen	7 852,08	9 220,86	4 090,00	4 090,00	4 090,00	4 090,00	4 090,00	6490420 0710
Verenigingen aangesloten bij een adviesraad	Jubiläumvieringen	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6490420 0710
Adviesraad + verenigingen	Culturele projecten	18 816,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	6490420 0710
Gezinnen	Prijs beeldende kunst	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	6490410 0710
Muziekmaatschappijen	Opluisteren gemeentelijke activiteiten	6 700,02	3 853,46	3 350,00	3 350,00	3 350,00	3 350,00	3 350,00	6490420 0710
Verskillende goede doelen	subsidie Lummen4life	10 066,00	23 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6490420 0710

Kleuter- lagere scholen	Culturele activiteiten	12 500,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	6490420	0710
OSM	Werkingsbijdrage OSM	29 934,00	30 678,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	6490500	0711
sportverenigingen	kadervorming	5 391,75	2 800,00	2 800,00	2 800,00	2 800,00	2 800,00	6490420	0740
Sportverenigingen	Jeugdsportbegeleiding	23 999,98	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	6490420	0740
Sportverenigingen	Inrichten kampioenschappen	400,00	1 425,00	1 425,00	1 425,00	1 425,00	1 425,00	6490420	0740
Sportverenigingen	Kwaliteitsvolle begeleiding	38 528,86	35 851,48	17 650,00	17 650,00	17 650,00	17 650,00	6490420	0740
Jeugdverenigingen	Noodfonds ondersteuning jeugdkampen	2 999,99	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6490420	0750
Jeugdverenigingen	Jeugdwerkbeleidsplan	26 128,00	15 749,21	14 585,00	14 585,00	14 585,00	14 585,00	6490420	0750
Jeugdverenigingen	Medewerking gemeentelijke activiteiten	12 604,98	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	6490420	0750
Kerfabrieken	Werkingsbijdrage Kerfabrieken	137 741,55	128 440,00	128 440,00	128 440,00	128 440,00	128 440,00	6490500	0790
Muziekacademie Beringen	Werkingsbijdrage muziekacademie	11 676,47	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	6490500	0820
Ouderverenigingen	Subsidie ouderverenigingen	1 183,50	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	6490420	0869
Gezinnen	Toelage voor personen met een beperking	27 999,00	28 000,00	28 000,00	28 000,00	28 000,00	28 000,00	6490410	0911
't Hoeveke	Subsidie 't Hoeveke	620,00	620,00	620,00	620,00	620,00	620,00	6490420	0911
IGL	Financiering statutaire pensioenen	4 095,33	4 096,00	4 096,00	0,00	0,00	0,00	6490500	0911
Inter-Private stichting Toegankelijk Vlaanderen	Werkingsbijdrage Agentschap toegankelijk Vlaanderen	438,55	440,00	440,00	440,00	440,00	440,00	6490500	0911
SVPWL	Werkingsbijdrage SVPWL	7 483,50	7 371,00	7 700,00	7 800,00	8 000,00	8 100,00	6490500	0930
Gezinnen	steunverlening voor de slachtoffers van de watersnood van juli 2021 -	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6490420	0949
Consultatiebureau Nieuwe Stijl (Kind en gezin)	Subsidie consultatiebureau Nieuwe Stijl (Kind en gezin)	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	6490420	0949
CAD Limburg	Werkingsbijdrage CAD	9 327,53	8 800,00	8 450,00	8 450,00	8 450,00	8 450,00	6490420	0949
Gezinnen	Mantelzorgtoelage	30 425,00	39 650,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	6490410	0949
Voedselbank Limburg	Subsidie voedselbank	325,00	325,00	325,00	325,00	325,00	325,00	6490420	0949
Verenigingen samenlevingsforum	Subsidies verenigingen samenlevingsforum	1 598,40	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	6490420	0949
Verenigingen seniorenraad	Subsidies verenigingen seniorenraad	1 714,20	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6490420	0949
St. Franciscus Ziekenhuis	Werkingsbijdrage MUG	6 688,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	6490500	0982
EMINO	Bijdrage voor prest. Trajectbegeleiding	8 600,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	6490782	0904

Investeringsubsidies

Inter-aqua	Rioleringsfonds - Reustraet	0,00	101 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0620
Sportverenigingen	94. 2014000051 Subsidies voor sportinfrastructuur van de verenigingen/ 96. realisatie Padelterreinen (door tennis zelf)	37 758,90	68 428,31	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	6640000	0740
Jeugdverenigingen	177. 2014000061 Investeren in jeugdinfrastructuur (investeringsubsidies, ...)/	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	6640000	0750



BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2025

Journalvolgnummers: 49530

Gemeente Lummen (0207.468.350)
Gemeenteplein 13, 3560 Lummen (0212 195 022)
Algemeen directeur: Nadine Dethier

OCMW Lummen (0212.195.022)
Gemeenteplein 13, 3560 Lummen
Financieel directeur: Emmanuel Vandeputte

Beleidsdomein: 0 Algemene Financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 1 Lummen

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging

BV0460 Kinderbescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0540 Visvangst
BV0550 Werkgelegenheid
BV0590 Overige economische zaken
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0622 Woonwagenterreinen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0690 Overige nutsvoorzieningen
BV0700 Musea
BV0701 Cultuurcentrum
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0721 Archeologie
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
BV0810 Gewoon secundair onderwijs
BV0814 Leren en werken
BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
BV0835 Hoger onderwijs
BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding

BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0904 Activering van tewerkstelling
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0910 Woningen voor personen met een handicap
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
BV0920 Werkloosheid
BV0930 Sociale huisvesting
BV0940 Jeugdvoorzieningen
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
BV0942 Onderhoudsgelden
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0949 Overige gezinshulp
BV0950 Ouderenwoningen
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0982 Ziekenhuizen
BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
BV0990 Begraafplaatsen
BV0991 Crematoria
BV0992 Lijkbezorging

5° een overzicht van de verbonden entiteiten, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten

Omschrijving	Aanvangsjaar	Volstortingswaarde	Volstort	Nog te storten
O.S.M.	1976	138 820,37	81 478,15	57 342,22
Kantonale Bouwmaatschappij	1977	19 831,48	4 957,87	14 873,61
Limburg .Net	1979	446 430,00	446 430,00	0,00
Cipal	1990	3 250,00	3 250,00	0,00
Vooruitzien en sparen	1993	1 487,36	371,84	1 115,52
V.M.W.	1993	2 939 425,00	1 888 792,57	1 050 632,43
I.G.L.	1994	0,00	0,00	0,00
Nuhma	2002	2 492 600,00	2 492 600,00	0,00
Fluvius	2018	371,85	371,85	0,00
Infrax	2005	0,00	0,00	0,00
Interaqua	2005	6 226 775,00	6 226 775,00	0,00
Interenerga	2005	5 060 610,18	5 060 610,18	0,00
Intermedia	2005	500 485,01	500 022,56	462,45
EthiasCo	2017	34 411,60	34 411,60	0,00

6° een overzicht van de personeelsinzet

Aantal voltijds equivalenten (VTE)

Gemeente + OCMW

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vastbenoemd	52,53	52,53	46,60	46,60	46,60	46,60
Niveau A	10,00	10,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Niveau B	15,00	15,00	10,50	10,50	10,50	10,50
Niveau C	15,90	15,90	13,60	13,60	13,60	13,60
Niveau D	11,63	11,63	11,50	11,50	11,50	11,50
Niveau E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contractueel (niet-gesco)	185,17	185,17	189,82	189,82	189,82	189,82
Niveau A	1,90	1,90	2,90	2,90	2,90	2,90
Niveau B	24,05	24,05	27,75	27,75	27,75	27,75
Niveau C	65,23	65,23	67,15	67,15	67,15	67,15
Niveau D	51,93	51,93	52,05	52,05	52,05	52,05
Niveau E	42,06	42,06	39,97	39,97	39,97	39,97
Gesco	0	0	0	0	0	0
Niveau A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	237,70	237,70	236,42	236,42	236,42	236,42
Niveau A	11,90	11,90	13,90	13,90	13,90	13,90
Niveau B	39,05	39,05	38,25	38,25	38,25	38,25
Niveau C	81,13	81,13	80,75	80,75	80,75	80,75
Niveau D	63,57	63,57	63,55	63,55	63,55	63,55
Niveau E	42,06	42,06	39,97	39,97	39,97	39,97

7° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

Beleidsveld	ARK	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0020	7305000	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	22 749	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
0020	7315000	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	2 360	0	0	0	0	0
0020	7318000	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	0	500	500	500	500	500
0020	7332300	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	0	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
0020	7332000	Jaarlijkse huisvuilbelasting	420 294	421 800	421 800	421 800	421 800	421 800
0020	7332001	Inningskosten directe inning	0	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
0020	7340200	Drijfkracht	201 995	130 000	0	0	0	0
0020	7341500	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	9 299	4 502	4 502	4 502	4 502	4 502
0020	7342400	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	81 869	80 000	60 000	60 000	60 000	60 000
0020	7360000	Plaatsrecht markten	1 731	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
0020	7360100	Plaatsrecht kermissen	0	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
0020	7360900	Masten en Pylonen	0	144 000	144 000	144 000	144 000	144 000
0020	7361000	Andere inname openbaar domein	5 262	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
0020	7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	30 800	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
0020	7375000	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	13 200	6 100	6 100	6 100	6 100	6 100
0020	7377000	Tweede verblijven	27 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000